



29593

# ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

17 Μαΐου 2024

ΤΕΥΧΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

Αρ. Φύλλου 2821

## ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Αριθμ. 1

Εγκριση του από 29 Δεκεμβρίου 2023 αναθέ-  
ωρημένου Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξι-  
οποίησης (Asset Development Plan, ADP) της  
Τ.Α.Ι.ΠΕ.Δ. Α.Ε.

### ΤΟ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

Έχοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις:

α. Των άρθρων 7, 9, 25 και της περ. 22 του άρθρου 119 του ν. 4622/2019 «Επιτελικό Κράτος: οργάνωση, λειτουργία και διαφάνεια της Κυβέρνησης, των κυβερνητικών οργάνων και της κεντρικής δημόσιας διοίκησης» (Α' 133), καθώς και του άρθρου 90 του Κώδικα νομοθεσίας για την Κυβέρνηση και τα κυβερνητικά όργανα (π.δ. 63/2005, Α' 98),

β. του π.δ. 77/2023 «Σύσταση Υπουργείου και μετονομασία Υπουργείων - Σύσταση, κατάργηση και μετονομασία Γενικών και Ειδικών Γραμματειών - Μεταφορά αρμοδιοτήτων, υπηρεσιακών μονάδων θέσεων προσωπικού και εποπτευόμενων φορέων» (Α' 130),

γ. του π.δ. 82/2023 «Μετονομασία Υπουργείου - Σύσταση και μετονομασία Γενικών Γραμματειών - Μεταφορά αρμοδιοτήτων, υπηρεσιακών μονάδων και θέσεων προσωπικού - Τροποποίηση και συμπλήρωση του π.δ. 77/2023 (Α' 130) - Μεταβατικές διατάξεις» (Α' 139), δ. της υπό στοιχεία Υ1/3.1.2024 απόφασης του Πρωθυπουργού «Καθορισμός σειράς τάξης Υπουργείων» (Β' 28), ε. του π.δ. 76/2023 «Διορισμός του Κυρίσκου Μητρώου του Κωνσταντίνου, Αρχηγού του Κόμματος της «Νέας Δημοκρατίας» (Ν.Δ.), ως Πρωθυπουργού» (Α' 129), στ. του π.δ. 79/2023 «Διορισμός Υπουργών, Αναπληρωτών Υπουργών και Υφυπουργών» (Α' 131), ζ. του π.δ. 87/2023 «Διορισμός Υπουργού Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής» (Α' 151), η. του π.δ. 2/2024 «Διορισμός Υπουργών και Υφυπουργών» (Α' 2),

θ. της υπό στοιχεία Υ10/1.4.2024 απόφασης του Πρωθυπουργού «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Υπουργό Επικρατείας, Μαρουσή Βορίδη» (Β' 2037),

ι. της υπό στοιχεία Υ8/1.4.2024 απόφασης του Πρωθυπουργού «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Υπουργό Επικρατείας, Χρήστο-Γεώργιο Σκέπτο» (Β' 2037),

ια. της υπό στοιχεία Υ12/7.7.2023 απόφασης του Πρωθυπουργού «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Αναπληρωτή Υπουργό Οικονομικών, Νικόλαο Παπαθανάση» (Β' 4403),

ιβ. της υπό στοιχεία Υ9/1.4.2024 απόφασης του Πρωθυπουργού «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Υφυπουργό στον Πρωθυπουργό, Αθανάσιο Κοντογεώργη» (Β' 2037),

ιγ. της υπό στοιχεία 102928 ΕΞ 2023/10.7.2023 κοινής απόφασης του Πρωθυπουργού και του Υπουργού Οικονομικών «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Υφυπουργό Οικονομικών, Αθανάσιο Πετραλιά» (Β' 4441), και

ιδ. της υπ' αρ. 117/12.7.2023 κοινής απόφασης του Πρωθυπουργού και του Υπουργού Εξωτερικών «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Υφυπουργό Εξωτερικών, Κωνσταντίνο Θραγκογιάννη» (Β' 4524).

2. Την υπό στοιχεία Υ17/15.9.2023 απόφαση του Πρωθυπουργού «Σύνθεση Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής» (Β' 5506).

3. Την περ. 4.4 της παρ. Γ' του άρθρου 3 του ν. 4336/2015 «Συνταξιοδοτικές διατάξεις - Κύρωση του Σχεδίου Σύμβασης Οικονομικής Ενίσχυσης από τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας και ρυθμίσεις για την υλοποίηση της Συμφωνίας Χρηματοδότησης» (Α' 94).

4. Την παρ. 10 του άρθρου 2 του ν. 3986/2011 «Ενέιγοντα Μέτρα Εφαρμογής Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2012-2015» (Α' 152).

5. Την από 1.2.2024 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ανώνυμης εταιρίας με την επωνυμία «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (Τ.Α.Ι.ΠΕ.Δ. Α.Ε.)» με την οποία εγκρίνεται το από 29.12.2023 αναθεωρημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (Asset Development Plan, ADP).

6. Την υπό στοιχεία ΕΜΠ 26/26.2.2024 εισήγηση του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών προς το Κυβερνητικό Συμβούλιο Οικονομικής Πολιτικής.

7. Το γεγονός ότι από την παρούσα απόφαση δεν προκαλείται δαπάνη στον κρατικό προϋπολογισμό, αποφασίζει:

Εγκρίνει το από 29 Δεκεμβρίου 2023 αναθεωρημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (Asset Development Plan, ADP), το οποίο συνοδεύει την πα-

ρούσα απόφαση, στην ελληνική και αγγλική γλώσσα, αποτελώντας αναπόσπαστο μέρος της (ως Παράρτημα) και το οποίο εγκρίθηκε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Τ.Α.Ι.ΠΕ.Δ. Α.Ε., την 1η Φεβρουαρίου 2024 και αφορά στην αξιοποίηση των συμπεριλαμβανόμενων σε αυτό περιουσιακών στοιχείων, σύμφωνα με την ευρωπαϊκή και την εθνική νομοθεσία, ήτοι:

I. ΝΙΜΕΝΕΣ / ΜΑΡΙΝΕΣ

1. 10 Οργανισμοί Δηένων
  2. Οργανισμός Δηένος Αλεξανδρουπόλης Α.Ε. (Ο.Α.Α.)
  3. Οργανισμός Δηένος Βόλου Α.Ε. (Ο.Α.Β.)
  4. Οργανισμός Δηένος Ηγουμενίτσας Α.Ε. (Ο.Α.ΗΓ.)
  5. Οργανισμός Δηένος Ηρακλείου Α.Ε. (Ο.Α.Η.)
  6. Οργανισμός Δηένος Λαυρίου Α.Ε. (Ο.Α.Λ.)
  7. Μαρίνα Πύλου
  8. Μαρίνα Αργοστολίου
  9. Λοιπές μαρίνες προς Διαγωνισμό
- II. ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΝΙΜΕΝΩΝ/ ΥΠΟ-ΓΙΑ-ΡΑΧΟΡΗΣΕΙΣ

10. Οργανισμός Δηένος Καβάλας Α.Ε. (Ο.Α.Κ.) – Στάθ-μός πολλαπλών Χρήσεων
  11. Οργανισμός Δηένος Κέρκυρας Α.Ε. (Ο.Α.ΚΕ.) - Μα-ρίνα Megayacht – Κέρκυρα
  12. Οργανισμός Δηένος Κέρκυρας Α.Ε. (Ο.Α.ΚΕ.) - Μα-ρίνα Λευκίμμης
  13. Οργανισμός Δηένος Κέρκυρας Α.Ε. (Ο.Α.ΚΕ.) – Μα-ρίνα Ημερολιάς
- III. ΥΠΟΔΟΜΕΣ
14. Εγνατία Οδός Α.Ε.
  15. Αττική Οδός
  16. Υπόγεια Αποθήκη Φυσικού Αερίου (Υ.Α.Φ.Α.) στη Νότια Καβάλα

- IV. ΥΠΟΔΟΜΕΣ – ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΤΑΙΡΙΕΣ
17. Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (Δ.Ε.Π.Α.) Εμπορίας Α.Ε.
  18. Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (Δ.Α.Α.)
  19. HELLENIC ENERGY (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. – ΕΛ.ΠΕ.)

20. Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης (Ε.Υ.Α.Θ.) Α.Ε.

21. Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας (Ε.ΥΔ.Α.Π.) Α.Ε.

V. ΑΚΙΝΗΤΑ

22. Ηλεκτρονική δημοπρασία 10 (Ε-Auction X)
  23. Ολυμπιακό Κέντρο Μαρκοπούλου
  24. Πρώην εργοστασιακοί χώροι έργου ζεύξης Ρίου – Αντιρρίου ΑΒΚ 314
  25. Ακίνητο στη θέση Καραθώνας – Ναύνηλιο
  26. Ακίνητο στη θέση Βερβερώντα – Πόρτο Χέλι
  27. Ακτή και Κάμπινγκ Αγίας Τριάδας
  28. Ακίνητο στην Νέα Ηρακλεία Χαλκιδικής (ΑΒΚ 254)
  29. Πρώην ακίνητο Ε.Ο.Μ.Μ.Ε.Χ., στις οδούς Κορυζή και Θράκης στον Ταύρο (Δήμος Ταύρου- Μοσχάτου)
  30. Ακτή και Κάμπινγκ Ποσειδίου Κασσάνδρας
  31. Ακίνητο στη θέση Σάνη Χαλκιδικής
  32. Ασπροβάλτα
  33. Κρουαζιερό
  34. Μίκρα
- VI. ΑΚΙΝΗΤΑ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ
35. Ιαματική Πηγή Καμμένων Βούρων – Λουτρόπολις
  36. Ιαματική Πηγή Κονιαβίτη – Καμμένα Βούρλα
  37. Ιαματική Πηγή Θερμοπυλών
  38. Ιαματική Πηγή Υπάτης
  39. Ιαματική Πηγή Πλατυστόμου
- VII. ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΚΡΙΤΗΡΙΑ ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑ-ΤΙΚΗ ΑΝΔΑΓΗ

## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ



ΤΑΜΕΙΟ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ  
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ

Ε Π Ε Ν Δ Υ Σ Η Σ Τ Η Ν Α Ν Α Π Τ Υ Ξ Η

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ  
(ASSET DEVELOPMENT PLAN)

29 Δεκεμβρίου 2023

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

|                                                                                                   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| ΛΙΜΕΝΕΣ/ΜΑΡΙΝΕΣ .....                                                                             |  |
| 1. 10 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΛΙΜΕΝΩΝ.....                                                                     |  |
| 2. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. (ΟΛΑ) .....                                            |  |
| 3. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΒΟΛΟΥ Α.Ε. (ΟΛΒ) .....                                                      |  |
| 4. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑΣ Α.Ε. (ΟΛΗΓ).....                                               |  |
| 5. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Α.Ε. (ΟΛΗ).....                                                   |  |
| 6. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΛΑΥΡΙΟΥ Α.Ε. (ΟΛΑΒ) .....                                                   |  |
| 7. ΜΑΡΙΝΑ ΠΥΛΟΥ .....                                                                             |  |
| 8. ΜΑΡΙΝΑ ΑΡΓΟΣΤΟΛΙΟΥ .....                                                                       |  |
| 9. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΡΙΝΕΣ ΠΡΟΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟ .....                                                           |  |
| ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ / ΥΠΟ – ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ .....                                          |  |
| 10. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚ) – ΣΤΑΘΜΟΣ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ .....                       |  |
| 11. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΜΑΡΙΝΑ ΜΕΓΑΥΑΣΧΤ-ΚΕΡΚΥΡΑ .....                      |  |
| 12. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΜΑΡΙΝΑ ΛΕΥΚΙΜΜΗΣ .....                              |  |
| 13. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΜΑΡΙΝΑ ΗΜΕΡΟΛΙΑΣ .....                              |  |
| 14. ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε. ....                                                                        |  |
| 15. ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ .....                                                                             |  |
| 16. ΥΠΟΓΕΙΑ ΑΠΟΘΗΚΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (ΥΑΦΑ) ΣΤΗ ΝΟΤΙΑ ΚΑΒΑΛΑ.....                                   |  |
| 17. ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε. ....                                                                       |  |
| 18. ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α. Ε. (ΔΑΑ) .....                                                  |  |
| 19. HELLENIC ENERGY (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. - ΕΛΠΕ).....                                   |  |
| 20. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΕΥΑΘ) Α.Ε. ....                               |  |
| 21. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΠΡΩΤΕΥΟΥΣΑΣ (ΕΥΔΑΠ) Α.Ε. ....                               |  |
| ΑΚΙΝΗΤΑ .....                                                                                     |  |
| 22. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΗΜΟΠΡΑΣΙΑ 10 (E-AUCTION X) .....                                                 |  |
| 23. ΟΛΥΜΠΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟΥ .....                                                            |  |
| 24. ΠΡΩΗΝ ΕΡΓΟΤΑΞΙΑΚΟΙ ΧΩΡΟΙ ΕΡΓΟΥ ΖΕΥΞΗΣ ΡΙΟΥ – ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ ΑΒΚ 314 .....                          |  |
| 25. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΚΑΡΑΘΩΝΑΣ - ΝΑΥΠΛΙΟ.....                                                     |  |
| 26. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΒΕΡΒΕΡΟΝΤΑ - ΠΟΡΤΟ ΧΕΛΙ .....                                                |  |
| 27. ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΑΓΙΑΣ ΤΡΙΑΔΑΣ.....                                                          |  |
| 28. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΝΕΑ ΗΡΑΚΛΕΙΑ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ (ΑΒΚ 254) .....                                           |  |
| 29. ΠΡΩΗΝ ΑΚΙΝΗΤΟ ΕΟΜΜΕΧ, ΣΤΙΣ ΟΔΟΥΣ ΚΟΡΥΖΗ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ ΣΤΟΝ ΤΑΥΡΟ (ΔΗΜΟΣ ΤΑΥΡΟΥ – ΜΟΣΧΑΤΟΥ) ..... |  |
| 30. ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΠΟΣΕΙΔΙΟΥ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ.....                                                   |  |
| 31. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΑΝΗ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ .....                                                        |  |
| 32. ΑΣΠΡΟΒΑΛΤΑ .....                                                                              |  |
| 33. ΚΡΥΟΠΗΓΗ .....                                                                                |  |
| 34. ΜΙΚΡΑ .....                                                                                   |  |

|                                                          |  |
|----------------------------------------------------------|--|
| ΑΚΙΝΗΤΑ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ .....                            |  |
| 35. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΑΜΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ – ΛΟΥΤΡΟΠΟΛΙΣ .....   |  |
| 36. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΟΝΙΑΒΙΤΗ - ΚΑΜΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ.....        |  |
| 37. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ .....                       |  |
| 38. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΥΠΑΤΗΣ .....                           |  |
| 39. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΠΛΑΤΥΣΤΟΜΟΥ .....                      |  |
| ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΚΡΙΤΗΡΙΑ ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ..... |  |
| ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΩΝ .....                           |  |

**ΛΙΜΕΝΕΣ/MARINES****1. 10 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΛΙΜΕΝΩΝ**

Οι Οργανισμοί Λιμένων Αλεξανδρούπολης, Ελευσίνας, Λαυρίου, Ραφήνας, Ηγουμενίσσας, Κέρκυρας, Καβάλας, Βόλου, Πάτρας και Ηρακλείου έχουν μακροχρόνιες συμβάσεις παραχώρησης με το Ελληνικό Δημόσιο για τη χρήση των αντίστοιχων λιμένων έως το 2062. Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το 100% των μετοχών των 10 Οργανισμών Λιμένων Α.Ε. καθώς και το δικαίωμα να υπο-παραχωρεί λιμενικές δραστηριότητες και εγκαταστάσεις στην περιοχή αρμοδιότητας των 10 Οργανισμών Λιμένων Α.Ε.

Ο διαγωνισμός για την πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών στον Λιμένα Αλεξανδρούπολης έχει ματαιωθεί. Η τρέχουσα κατάσταση για τους Λιμένες Ηγουμενίσσας, Ηρακλείου και Βόλου περιγράφονται αναλυτικά παρακάτω (ενότητες 3 έως 5).

Οι Λιμένες Καβάλας και Κέρκυρας αξιοποιούνται με υπο-παραχωρήσεις μέρους των δραστηριοτήτων τους (ενότητες 9 έως 11). Οι Λιμένες Ελευσίνας, Ραφήνας και Πάτρας είναι έργα υπό επεξεργασία για μελλοντική ανάπτυξη.

Έχει ξεκινήσει η διαδικασία για την πρόσληψη συμβούλων για τον διαγωνισμό πώλησης του 67% του μετοχικού κεφαλαίου του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου. Ταυτόχρονα έχει ξεκινήσει η προσπάθεια δημιουργίας του πρώτου "πράσινου" λιμένα του χαρτοφυλακίου του ΤΑΙΠΕΔ, μέσω της πρωτοβουλίας Green Port Lavrio (ενότητα 6).

Στο ΤΑΙΠΕΔ έχει μεταβιβαστεί το δικαίωμα Παραχώρησης Χρήσης και Εκμετάλλευσης 17 μαρίνων ανά τη χώρα με σκοπό την αξιοποίησή τους. Από αυτούς οι Μαρίνες Χίου και Αλίμου έχουν μεταβιβαστεί στους επενδυτές, η Μαρίνες Πύλου και Αργοστολίου (ενότητες 7 και 8) βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο της διαγωνιστικής διαδικασίας. Οι Μαρίνες Ιτέας, Καλαμαριάς - Θεσσαλονίκη, Τούρλος - Μυκόνου, Ζακύνθου, Μανδρακίου Ρόδος, και Σκιάθου (ενότητα 9) βρίσκονται σε διάφορα στάδια προετοιμασίας για την εκκίνηση της διαγωνιστικής διαδικασίας. Οι Μαρίνες Κατάκολου, Γλυφάδας, Πάρου, Κω, Αγίου Νικολάου, Νέας Επιδαύρου και Λιναριά – Σκύρος είναι έργα για μελλοντική ανάπτυξη.

**2. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. (ΟΛΑ)**

Ο ΟΛΑ έχει την διαχείριση του Λιμένα Αλεξανδρούπολης και του μικρότερου λιμένα της Μάκρης, ενώ ασκεί επίσης διοικητικές αρμοδιότητες στον Λιμένα Καμαριώτισσας και στο αλιευτικό καταφύγιο Θέρμες, στη Σαμοθράκη. Οι κύριες δραστηριότητες του ΟΛΑ περιλαμβάνουν υπηρεσίες ελλιμενισμού πλοίων, φορτοεκφόρτωσης ξηρού χύδην φορτίου και γενικών συμβατικών φορτίων και αποθήκευση αυτών, καθώς και παράκτιες μεταφορές επιβατών. Ο Λιμένας Αλεξανδρούπολης διαθέτει εκτεταμένες υποδομές για υποστήριξη επιπρόσθετων μεταφορών εμπορευματοκιβωτίων, χύδην φορτίου και επιβατών.

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                                                                                        | Σύμβουλοι                                                        | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Το ΤΑΙΠΕΔ, σε συνεργασία με τα Υπουργεία Οικονομικών και Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, έχει αναλάβει τις απαραίτητες πρωτοβουλίες για την περαιτέρω ανάπτυξη του ΟΛΑ | Σύμβουλος Στρατηγικής και Επιχειρηματικής Ανάπτυξης: Steer Group | <ul style="list-style-type: none"> <li>Με την υπ' αριθ. πρωτ. 359/22.02.2023 απόφαση της Κυβερνητικής Επιτροπής Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, το έργο αναβάθμισης των υποδομών του λιμένος Αλεξανδρούπολης εντάχθηκε στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας και ορίστηκε το ΤΑΙΠΕΔ ως φορέας ωρίμανσης, διενέργειας της διαγωνιστικής διαδικασίας και παρακολούθησης της εκτέλεσης των συμβάσεων σε σχέση με το εν λόγω έργο.</li> <li>Στις 17/05/2023 ανακοινώθηκε η ένταξη της χρηματοδότησης έργου αναβάθμισης των υποδομών αξίας €24 εκατ. στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF).</li> <li>Στις 20/11/2023 υπογράφηκε σύμβαση με το Σύμβουλο που θα εξετάσει, μελετήσει και θα προτείνει τρόπους αξιοποίησης και ανάπτυξης του Λιμένα</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκλήρωση Μελέτης Στρατηγικής και Επιχειρηματικής Ανάπτυξης το 1ο τρίμηνο 2024</li> <li>Διερευνώνται και έτερες παρεμβάσεις για την ανάπτυξη του λιμένος Αλεξανδρούπολης με ίδιους πόρους ή/και με τη συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα</li> </ul> |

**3. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΒΟΛΟΥ Α.Ε. (ΟΛΒ)**

Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών του Οργανισμού Λιμένος Βόλου Α.Ε., ο οποίος εξυπηρετεί την επιβατική ακτοπλοΐα προς τα νησιά των Βόρειων Σποράδων, τη διακίνηση εμπορευμάτων (χύδην και συσκευασμένων αγροτικής παραγωγής κυρίως), ενώ έχει επίσης ήπια χρήση από αφίξεις κρουαζιερόπλοιων. Υπάρχει δυνατότητα δημιουργίας τουριστικού λιμένα επιπέδου Μαρίνας εντός της οριοθετημένης ζώνης του

| Μέθοδος Αξιοποίησης                 | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                                                          | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>DELOITTE BUSINESS SOLUTIONS<br>ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Ποταμίτης Βεκρής Δικηγορική Εταιρία<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>DOXIADIS ASSOCIATES | <ul style="list-style-type: none"><li>Στις 31/03/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ενέκρινε οκτώ (8) επενδυτικά σχέδια στην επόμενη φάση του διαγωνισμού</li><li>Στις 15/05/2023 δημοσιεύτηκε η Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών Ανεξάρτητου Αποτιμητή για τον Λιμένα Βόλου</li><li>Στις 23/08/2023, ελήφθησαν τέσσερις (4) δεσμευτικές προσφορές</li><li>Στις 28/09/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε τον Οργανισμό Λιμένος Θεσσαλονίκης (ΟΛΘ Α.Ε.) ως Προτιμητέο Επενδυτή και την Κοινοπραξία «Goldair Cargo Α.Ε. – Goldair Handling Α.Ε.» ως Επιλαχόντα Προτιμητέο Επενδυτή</li><li>Η Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων (Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ.) απέρριψε την Διοικητική Προσφυγή που είχε καταθέσει ο Επιλαχών Επενδυτής</li><li>Ο Επιλαχών Επενδυτής προσέφυγε στο ΣτΕ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Στις 20/02/2024 συζητείται η προσφυγή στο ΣΤΕ του Επιλαχόντα Επενδυτή</li><li>Αναμένεται η εξέλιξη των νομικών ενεργειών του Επιλαχόντα Επενδυτή</li><li>Υποβολή φακέλου στο ΕΣ για προσυμβατικό έλεγχο</li><li>Ολοκλήρωση διαγωνιστικής διαδικασίας 3ο τρίμηνο 2024</li></ul> |

**4. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑΣ Α.Ε. (ΟΛΗΓ)**

Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών του Οργανισμού Λιμένος Ηγουμενίτσας Α.Ε.. Ο λιμένας Ηγουμενίτσας (εμπορική και επιβατική χρήση) αποτελεί την πύλη σύνδεσης της χώρας με την Αδριατική και τη Δυτική Ευρώπη, αλλά και σημαντική πύλη διαμετακομιστικού εμπορίου, καθώς συνδέεται απευθείας με την Εγνατία Οδό.

| Μέθοδος Αξιοποίησης                 | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Επόμενα Βήματα |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>DELOITTE BUSINESS SOLUTIONS<br>ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>YOUR LEGAL PARTNERS<br>Δρακόπουλος & Βασαλάκης<br>Αλεξίου Κοσμόπουλος<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>DOXIADIS ASSOCIATES<br><b>Εμπορικοί Σύμβουλοι:</b><br>ROTTERDAM PORT CONSULTANTS | <ul style="list-style-type: none"><li>Στις 21/03/2023 κατόπιν θετικής απόφασης του Ελεγκτικού Συνεδρίου, υπεγράφη η Σύμβαση Αγοραπωλησίας Μετοχών μεταξύ του ΤΑΙΠΕΔ και της κοινοπραξίας GRIMALDI EUROMED S.p.A. – MINΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ Α.Ν.Ε. - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε.</li><li>Στις 05/09/2023 έγινε η κύρωση της τροποποίησης Σύμβασης Παραχώρησης, μεταξύ του Ελλ. Δημοσίου και ΟΛΗΓ, από τη Βουλή των Ελλήνων.</li><li>Στις 20/10/2023 επετεύχθη το Οικονομικό Κλείσιμο με την υπογραφή της σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών και το 67% των μετοχών της εταιρίας μεταβιβάστηκε στον αγοραστή</li></ul> | ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ   |

**5. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Α.Ε. (ΟΛΗ)**

Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε., ο οποίος εξυπηρετεί την επιβατική ακτοπλοΐα προς Πειραιά, Δωδεκάνησα και Κυκλάδες (τους θερινούς μήνες), τη διακίνηση οποιουδήποτε γενικού ή χύδην φορτίου και εμπορευματοκιβωτίων (εμπορική χρήση), καθώς και την κρουαζιέρα. Διαθέτει επίσης χώρο αλιευτικού καταφυγίου όπου εξυπηρετούνται, εκτός των αλιευτικών, και σκάφη αναψυχής

| Μέθοδος Αξιοποίησης                 | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>DELOITTE BUSINESS SOLUTIONS<br>ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>YOUR LEGAL PARTNERS<br>Δρακόπουλος & Βασαλάκης<br>Αλεξίου Κοσμόπουλος<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>DOXIADIS ASSOCIATES<br><b>Εμπορικοί Σύμβουλοι:</b><br>ROTTERDAM PORT CONSULTANTS | <ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 24/04/2023 παρελήφθησαν δύο Δεσμευτικές Προσφορές οι οποίες αξιολογήθηκαν</li> <li>Στις 12/06/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε την κοινοπραξία GRIMALDI EUROMED S.p.A. – MINDIKES ΓΡΑΜΜΕΣ Α.Ν.Ε. ως Προτιμητέο Επενδυτή</li> <li>Ο φάκελος του διαγωνισμού έχει λάβει την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου</li> <li>Στις 18/12/2023 πραγματοποιήθηκε η υπογραφή της σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών για την απόκτηση ποσοστού 67% στο μετοχικό κεφάλαιο του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου (ΟΛΗ Α.Ε.) μεταξύ του Ταμείου και της κοινοπραξίας</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Υπογραφή της αναθεωρημένης σύμβασης παραχώρησης μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της ΟΛΗ Α.Ε.</li> <li>Κύρωση της αναθεωρημένης σύμβασης παραχώρησης από τη Βουλή των Ελλήνων</li> <li>Μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας στον αγοραστή</li> </ul> |

**6. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΛΑΥΡΙΟΥ Α.Ε. (ΟΛΑΒ)**

Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου Α.Ε., ο οποίος εξυπηρετεί την επιβατική ακτοπλοΐα στις τα νησιά των Βόρειων Σποράδων, τη διακίνηση εμπορευμάτων (χύδην και συσκευασμένων αγροτικής παραγωγής κυρίως), ενώ έχει στις ήπια χρήση από αφίξεις κρουαζιερόπλοιων. Υπάρχει δυνατότητα δημιουργίας τουριστικού λιμένα επιπέδου Μαρίνας εντός στις οριοθετημένης ζώνης του με δυνατότητα ελλειμνισμού περίπου 180 σκαφών

| Μέθοδος Αξιοποίησης                 | Σύμβουλοι                                                                                               | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                      | Επόμενα Βήματα                                                                                     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br><br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br><br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας 1ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

**7. ΜΑΡΙΝΑ ΠΥΛΟΥ**

Η Μαρίνα Πύλου βρίσκεται στο κεντρικό και βορειανατολικό τμήμα της παραλιακής ζώνης της πόλης της Πύλου με δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 129 τουριστικών σκαφών με μήκος από 8μ. έως 30μ. Το εμβαδόν της χερσαίας ζώνης της μαρίνας Πύλου είναι 32.195 τ.μ., ενώ το εμβαδόν της θαλάσσιας ζώνης της είναι 85.379 τ.μ.

| Μέθοδος Αξιοποίησης                | Σύμβουλοι                                                                                                                                   | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                           | Επόμενα Βήματα                                                                                                                            |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Μακροχρόνια (40ετής)<br>παραχώρηση | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>OCTANE<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Γραφείο Σιούτη<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>Ελίνα Δρέττα | <ul style="list-style-type: none"><li>Στις 30/03/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε την κοινοπραξία ΤΕΜΕΣ/D-Marine ως Προτιμητέο Επενδυτή</li><li>Ο φάκελος του διαγωνισμού υποβλήθηκε στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Υπογραφή Σύμβασης Παραχώρησης και ολοκλήρωση της Συναλλαγής το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο 2024</li></ul> |

**8. ΜΑΡΙΝΑ ΑΡΓΟΣΤΟΛΙΟΥ**

Η Μαρίνα Αργοστολίου βρίσκεται στον όρμο του Αργοστολίου, στις νοτιοδυτικές ακτές του νησιού. Απέχει περίπου 11 χιλιόμετρα από τον Διεθνή αερολιμένα Κεφαλονιάς «Άννα Πολλάτου». Η μαρίνα έχει την δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 174 σκαφών και χερσαία ζώνη έκτασης 46 στρεμμάτων περίπου με τη χερσαία δυναμικότητα της μαρίνας να ανέρχεται σε περίπου 110 σκάφη. Παραχώρηση δικαιώματος παροχής υπηρεσιών λειτουργίας λιμένος (υπηρεσίες ελλιμενισμού και λουπές υπηρεσίες) και του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας, διαχείρισης και εκμετάλλευσης των περιουσιακών στοιχείων εντός της χερσαίας και της θαλάσσιας ζώνης της Μαρίνας Αργοστολίου.

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                               | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Μακροχρόνια (40ετής)<br>Παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών | <b>Μαρίνα Αργοστολίου</b><br>Μαρίνα με δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 174 σκαφών. Συνολική δομήσιμη επιφάνεια 3.300τμ. χρήσεων Τουρισμού-Αναψυχής<br><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>KANTOR GROUP<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Σφηκάκης & Συνεργάτες<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>TRITON – ΑΔΚ | <ul style="list-style-type: none"><li>Στις 24/04/2023 το ΔΣ του Ταμείου ενέκρινε έξι (6) επενδυτικά σχήματα για την επόμενη φάση του διαγωνισμού</li><li>Στις 01/11/2023 ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Κατόπιν ελέγχου και αξιολόγησης της αναμένεται η ανακήρυξη Προτιμητέου Επενδυτή</li><li>Αποστολή του φακέλου του διαγωνισμού στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο</li><li>Ολοκλήρωση διαγωνιστικής διαδικασίας 1ο τρίμηνο 2024</li><li>Οικονομικό κλείσιμο 2ο τρίμηνο 2024</li></ul> |

**9. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΡΙΝΕΣ ΠΡΟΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟ**

Στο ΤΑΙΠΕΔ έχει υπό ωρίμαση την προετοιμασία διαγωνιστικής διαδικασίας για 6 από τις 17 μαρίνες που του έχει μεταβιβαστεί το δικαίωμα Παραχώρησης Χρήσης και Εκμετάλλευσης, με σκοπό την αξιοποίησή τους

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                   | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                             | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών | <b>Μαρίνα Ιτέας</b><br>Μαρίνα με χερσαία ζώνη έκτασης 25 στρεμμάτων περίπου, με δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 146 σκαφών<br><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>KANTOR GROUP<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Σφηκάκης & Συνεργάτες<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΤΡΙΤΩΝ – ΑΔΚ<br><b>Ασφαλιστικός Σύμβουλος:</b><br>EXL Consulting | <ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 18/05/2022 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ κήρυξε τον διαγωνισμό άγονο λόγω μη πλήρωσης του κριτηρίου οικονομικής και χρηματοοικονομικής επάρκειας της Πρόσκλησης</li> <li>Προετοιμασία νέας διαγωνιστικής διαδικασίας</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Νέος Διαγωνισμός 2ο τρίμηνο 2024</li> </ul>                                                                                                                                                        |
| Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών | <b>Μαρίνα Καλαμαριάς</b><br>Μαρίνα δυναμικότητας 388 θέσεων με χερσαία ζώνη έκτασης 76 στρεμμάτων στην περιοχή της Καλαμαριάς Θεσσαλονίκης                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Έναρξη νέου διαγωνισμού μόλις εγκριθεί η ΜΠΕ της νέας χωροθέτησης 2ο τρίμηνο 2024</li> </ul>                                                                                                       |
| Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών | <b>Μαρίνα Μυκόνου</b><br>Νέος Λιμένας Τούρλου Μυκόνου με δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 270 σκαφών<br><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>DELOITTE<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Γραφείο Ρόκα<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>MARNET & Γραφείο Παπαγιάννη και Συνεργάτες                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Στο ΤΑΙΠΕΔ έχει περιέλθει όλος ο Λιμένας Μυκόνου με τρεις διακριτές δραστηριότητες (Επιβατική ναυτιλία, Κρουαζιέρα και Μαρίνα)</li> </ul>                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Προετοιμασία του νέου Master Plan για το σύνολο του Λιμανιού και αξιολόγηση του βέλτιστου τρόπου παραχώρησης</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 4ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Υπό συζήτηση                                                                                         | <b>Μαρίνα Ζακύνθου</b><br>Μαρίνα με χερσαία ζώνη έκτασης 37 στρεμμάτων περίπου, με δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 275 σκαφών<br><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>KANTOR GROUP<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Σφηκάκης & Συνεργάτες<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΤΡΙΤΩΝ – ΑΔΚ                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Διεξάγεται Τεχνικός και Νομικός έλεγχος της μαρίνας</li><li>• Σε εξέλιξη διαδικασία έκδοσης απόφασης για την ανάθεση στο ΤΑΙΠΕΔ αρμοδιότητας αρχής σχεδιασμού για την εκπόνηση masterplan του λιμένα</li></ul>                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Αξιολόγηση του βέλτιστου τρόπου αξιοποίησης</li></ul>                                                                                                                                                                |
| Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών                | <b>Μαρίνα Μανδρακίου – Ρόδος</b><br>Μαρίνα με χερσαία ζώνη έκτασης 12,7 στρεμμάτων περίπου και δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 175 σκαφών<br><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>KANTOR GROUP<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Σφηκάκης & Συνεργάτες<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>MARNET & Γραφείο Παπαγιάννη | <ul style="list-style-type: none"><li>• Αναμένεται η έκδοση ΦΕΚ για τον καθορισμό Αιγιαλού - Παραλίας</li><li>• Συντάσσεται Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ)</li></ul>                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Δημόσια διαβούλευση ΣΜΠΕ</li><li>• Αξιολόγηση χρονοδιαγράμματος για την εκκίνηση της διαγωνιστικής διαδικασίας και έγκρισή από το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ</li><li>• Έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας 3ο τρίμηνο 2024</li></ul> |
| Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος κατασκευής και εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών | <b>Μαρίνα Σκιάθου</b><br>Μαρίνα με χερσαία ζώνη έκτασης 49,5 στρεμμάτων περίπου και δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 350 σκαφών                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Έχουν ξεκινήσει οι απαραίτητες τεχνικές και περιβαλλοντικές μελέτες για την αξιοποίηση της μαρίνας.</li><li>• Σε εξέλιξη η επανα-χωροθέτηση της μαρίνας προκειμένου να αυξηθεί η χωρητικότητά της και να μειωθεί το κατασκευαστικό της κόστος</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                                              |

**ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ / ΥΠΟ – ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ****10. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚ) – ΣΤΑΘΜΟΣ ΠΟΛΥΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ**

Ο Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε. είναι υπεύθυνος για τη διαχείριση των τεσσάρων λιμανιών στην ευρύτερη περιοχή της Καβάλας: του Κεντρικού Λιμένα Καβάλας “Απόστολος Παύλος”, του Εμπορικού Λιμένα “Φίλιππος Β΄” στη Νέα Καρβάλη, του Λιμένα Ελευθερών και του Λιμένα Κεραμωτής

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                                                                           | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                                                                | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Μακροχρόνια (40ετής) Υπο-παραχώρηση χρήσεων σε τμήμα του εμπορικού λιμένα Φίλιππος Β΄, του ΟΛΚ με δικαίωμα εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Ε&Υ<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>KLC<br>Δικηγορική Εταιρεία<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>DOXIADIS ASSOCIATES<br><b>Εμπορικοί Σύμβουλοι:</b><br>ROTTERDAM PORT CONSULTANTS | <ul style="list-style-type: none"> <li>Η κοινοπραξία INTERNATIONAL PORT INVESTMENTS KAVALA είναι ο Προτιμητέος Επενδυτής</li> <li>Ο φάκελος του διαγωνισμού έχει λάβει την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου</li> <li>Στις 23/11/2023, υπεγράφη η σύμβαση υπο-παραχώρησης για την αξιοποίηση του λιμένα «Φίλιππος Β» του ΟΛΚ, μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου, του ΤΑΙΠΕΔ, του ΟΛΚ και της εταιρίας «ΣΑΡΙΣΑ ΥΠΟ-ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ ΦΙΛΙΠΠΟΣ II ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», η οποία συστάθηκε από την πλειοδότηρια κοινοπραξία</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Κύρωση της Σύμβασης Υπο - παραχώρησης από τη Βουλή των Ελλήνων</li> <li>Πλήρωση όλων των προβλεπόμενων αναβλητικών αιρέσεων της Σύμβασης Υπο - παραχώρησης</li> <li>Ολοκλήρωση του διαγωνισμού και είσπραξη του τιμήματος</li> </ul> |

**11. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΜΑΡΙΝΑ MEGAYACHT-ΚΕΡΚΥΡΑ**

Η θέση του τουριστικού λιμένα βρίσκεται στο δυτικό άκρο του λιμένα Κέρκυρας (περιοχή «Κεφαλομάντουκο») στη δυτική πλευρά του προσήνεμου μόλου κοντά στο νέο επιβατικό σταθμό. Η μαρίνα έχει χερσαία ζώνη έκτασης 39,4 στρεμμάτων και δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 100 θέσεις θαλαμηγών. Το Σχέδιο Ανάπτυξης (Master Plan) του ΟΛΚΕ, περιλαμβάνει την ανάπτυξη ενός τουριστικού λιμένα μεγάλων σκαφών (Megayacht Marina) δυτικά του τερματικού κρουαζιέρας

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                                       | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                  | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Επόμενα Βήματα                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Μακροχρόνια (40ετής) Υπο-παραχώρηση του ΟΛΚΕ για κατασκευή και εκμετάλλευση δραστηριοτήτων τουριστικών λιμένων/ υπηρεσιών | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΕΥ<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>KLC<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>MARNET<br><b>Ασφαλιστικοί Σύμβουλοι:</b><br>EXL Consulting | <ul style="list-style-type: none"> <li>Απεστάλη Σχέδιο Σύμβασης Υπο-παραχώρησης στα τέσσερα (4) επενδυτικά σχήματα που έχουν προεπιλεγεί για την δεύτερη φάση του διαγωνισμού</li> <li>Στις 13/06/2023 παρελήφθη μία Δεσμευτική Προσφορά</li> <li>Στις 06/07/2023 κατακυρώθηκε ο διαγωνισμός στον Προτιμητέο Επενδυτή</li> <li>Ο φάκελος του διαγωνισμού υποβλήθηκε στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας 2ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

**12. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΜΑΡΙΝΑ ΛΕΥΚΙΜΜΗΣ**

Ο λιμένας Λευκίμμης βρίσκεται στη Νότια Κέρκυρα σε απόσταση 43χλμ. από την πόλη της Κέρκυρας, εξυπηρετεί την ακτοπλοϊκή σύνδεση της Νότιας Κέρκυρας με την Ηγουμενίτσα και ανήκει στη διοικητική αρμοδιότητα του Οργανισμού Λιμένος Κέρκυρας (ΟΛΚΕ). Η Μαρίνα έχει χερσαία ζώνη έκτασης 35 στρεμμάτων περίπου και δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 160 σκαφών

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                                                                                                  | Σύμβουλοι                                                                                                                                | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                            | Επόμενα Βήματα                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Υπο-παραχώρηση του ΟΛΚΕ για κατασκευή και εκμετάλλευση λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών την αναβάθμιση των υφιστάμενων λιμενικών υποδομών και τη δημιουργία παρακείμενης μαρίνας | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>KPMG<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Koutalidis Law Firm<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>MARNET | <ul style="list-style-type: none"><li>• Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li><li>• Έγκριση χωροθέτησης Μαρίνας Ιανουάριος 2024</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 1ο τρίμηνο 2024</li></ul> |

**13. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΜΑΡΙΝΑ ΗΜΕΡΟΛΙΑΣ**

Μαρίνα στην Ημερολιά πλησίον της Κασσιώπης με χερσαία ζώνη έκτασης 35 στρεμμάτων περίπου. Ανήκει στη διοικητική αρμοδιότητα του Οργανισμού Λιμένος Κέρκυρας (ΟΛΚΕ). Το έργο προβλέπει την υπο-παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών, την αναβάθμιση των υφιστάμενων λιμενικών υποδομών και τη δημιουργία παρακείμενης μαρίνας στη Βόρεια Κέρκυρα.

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                         | Σύμβουλοι                                                                                                                  | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                      | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Υπο-παραχώρηση του ΟΛΚΕ για κατασκευή και εκμετάλλευση λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>.....<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>.....<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>..... | <ul style="list-style-type: none"><li>• Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Έγκριση χωροθέτησης Μαρίνας και Έγκριση Περιβαλλοντικών Όρων 3ο τρίμηνο 2024</li><li>• Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας το 2025</li></ul> |

## ΥΠΟΔΟΜΕΣ

## 14. ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.

Ένας πλήρως κατασκευασμένος και εν λειτουργία αυτοκινητόδρομος μήκους 648 χιλιομέτρων, με διόδια, στη Βόρεια Ελλάδα, που συνδέει την Ηγουμενίτσα με τα Τουρκικά σύνορα και οι επί του αυτοκινητοδρόμου τρεις Κάθετοι Άξονες

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                                                                                                         | Σύμβουλοι                                                                                                                                                           | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Μακροχρόνια (35ετής) παραχώρηση του δικαιώματος λειτουργίας, συντήρησης και εμπορικής εκμετάλλευσης του αυτοκινητοδρόμου Εγνατία Οδός και των επί του αυτοκινητοδρόμου τριών Κάθετων Άξόνων | <b>Χρηματοοικονομικός Σύμβουλος:</b><br>ALPHA BANK<br><b>Νομικός Σύμβουλος :</b><br>KLC- Lambadarios Law Firm<br><b>Τεχνικός Σύμβουλος :</b><br>DOXIADIS ASSOCIATES | <ul style="list-style-type: none"> <li><u>Αναμένονται από:</u><br/>Το <b>ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ</b></li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Άμεση αδειοδότηση του συνόλου των σηράγγων (απεριόριστη ή εκτός επικίνδυνων φορτίων κατά περίπτωση) από τη Διοικητική Αρχή Σηράγγων</li> <li>Έκδοση Αποφάσεων έγκρισης περιβαλλοντικών όρων για ορισμένα σημεία του Αυτοκινητόδρομου αναφορικά με τα οποία έχουν λήξει ή αναμένεται να λήξουν οι σχετικές άδειες</li> </ol> <p>Την <b>ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ολοκλήρωση κατασκευής και έναρξη λειτουργίας εναπομεινάντων σταθμών διοδίων</li> <li>Ενέργειες για εγκατάσταση εξοπλισμού για την αδειοδότηση του συνόλου των σηράγγων (απεριόριστη ή εκτός επικίνδυνων φορτίων κατά περίπτωση)</li> <li>Ενέργειες για την ολοκλήρωση των απαλλοτριώσεων που απαιτούνται για τις επικείμενες εργασίες που περιγράφονται στην Σύμβαση Παραχώρησης και ειδικά για την αναβάθμιση των κάθετων αξόνων</li> <li>Συλλογή όλων των απαιτούμενων στοιχείων βάσης της σύμβασης παραχώρησης για την υπογραφή του πρωτοκόλλου παράδοσης παραλαβής</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>Έχει εγκριθεί το τελικό σχέδιο Σύμβασης Παραχώρησης από το Ελεγκτικό Συνέδριο ( Πράξη υπ. Αριθμ 719/2023 Πράξη Ζ' Κλιμακίου)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Έκδοση ΚΥΑ για αναπροσαρμογή διοδίων τελών</li> <li>Υπογραφή Σύμβασης Παραχώρησης και κύρωση αυτής με νόμο από τη Βουλή 1ο τρίμηνο 2024</li> <li>Πλήρωση του συνόλου των προϋποθέσεων (CPs) και θέση σε ισχύ της σύμβασης παραχώρησης 2ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

**15. ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ**

Η Αττική Οδός έχει μήκος 70 χλμ. και αποτελεί τον περιφερειακό δακτύλιο της ευρύτερης μητροπολιτικής περιοχής της Αθήνας και την σπονδυλική στήλη του οδικού δικτύου του Νομού Αττικής. Πρόκειται για έναν αστικού τύπου αυτοκινητόδρομο, με τρεις λωρίδες κυκλοφορίας και μία λωρίδα έκτακτης ανάγκης (Λ.Ε.Α), ανά κατεύθυνση

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                                                                             | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                                            | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Μακροχρόνια (25ετής) παραχώρηση<br>Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το δικαίωμα εμπορικής αξιοποίησης του περιουσιακού στοιχείου κατόπιν της λήξης της υφιστάμενης παραχώρησης | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι</b><br>LAZARD<br>PIRAEUS BANK<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Lambadarios Law Firm<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>AVARIS<br>TOLPLAN (South Africa)<br>INFRATA (UK) | <ul style="list-style-type: none"><li>Λήξη τρέχουσας παραχώρησης το 2024</li><li>Στις 08/07/2022 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ, ενέκρινε οκτώ (8) επενδυτικά σχήματα για την επόμενη φάση του διαγωνισμού</li><li>Στις 17/07/2023 παρελήφθησαν έξι Δεσμευτικές Προσφορές</li><li>Στις 14/09/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε την ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ως Προτιμητέο Επενδυτή, και την ένωση προσώπων «VINCI HIGHWAYS S.A.S. – VINCI CO» CESSIONS S.A.S. – ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. – MOBILITY PARTNER S.A.S. ως Επιλαχόντα Προτιμητέο Επενδυτή</li><li>Η Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων (Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ.) απέρριψε την Διοικητική Προσφυγή που είχε καταθέσει ο Επιλαχών Επενδυτής</li><li>Ο Επιλαχών Επενδυτής προσέφυγε στο ΣτΕ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Στις 30/01/2024 συζητείται η προσφυγή του Επιλαχόντα Επενδυτή στο ΣτΕ,</li><li>Αναμένεται η εξέλιξη των νομικών ενεργειών του Επιλαχόντα Επενδυτή</li><li>Υποβολή φακέλου στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο</li><li>Υπογραφή της Σύμβασης Παραχώρησης και η κύρωση από τη Βουλή των Ελλήνων</li><li>Οικονομικό Κλείσιμο 4ο τρίμηνο 2024</li></ul> |

**16. ΥΠΟΓΕΙΑ ΑΠΟΘΗΚΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (ΥΑΦΑ) ΣΤΗ ΝΟΤΙΑ ΚΑΒΑΛΑ**

Το έργο έγκειται στη μετατροπή του εξαντλημένου κοιτάσματος φυσικού αερίου της Ν. Καβάλας στην πρώτη Υπόγεια Αποθήκη Φυσικού Αερίου (ΥΑΦΑ) της χώρας. Το κοιτάσμα βρίσκεται στη θάλασσα περιοχή περί τα 30 χλμ. νότια της Καβάλας. Προκαταρκτικός τεχνικός σχεδιασμός εκτιμά χωρητικότητα κοιτάσματος 530 εκατ. κυβ. μέτρων

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                               | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Επόμενα Βήματα                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Παραχώρηση δικαιώματος κατασκευής, συντήρησης, λειτουργίας και εκμετάλλευσης του εξαντλημένου κοιτάσματος ως ΥΑΦΑ | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>PriceWaterhouseCoopers Business Solutions S.A.<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Δικηγορική εταιρεία Ρόκα<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>SEAL ENERGY PTY Ltd<br>DNV GL Hellas<br>SGS Greece<br>SCHLUMBERGER LOGELCO<br><b>Τεχνο-οικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Frontier Economics | <ul style="list-style-type: none"><li>Στις 31/03/2023 η Β' φάση του διαγωνισμού ολοκληρώθηκε δίχως την υποβολή προσφορών από τους Προεπιλεγέντες Επενδυτές. Ο διαγωνισμός έχει κηρυχθεί άγονος</li><li>Στις 28/09/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε την επιστροφή στο Ελληνικό Δημόσιο των περιουσιακών στοιχείων που συναρτώνται με την αξιοποίηση της ΥΑΦΑ και τα οποία είχαν περιέλθει στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ. αρ. 195/27.10.2011 απόφασης της ΔΕΑΑ</li></ul> | ΑΠΕΝΤΑΧΘΗΚΕ ΑΠΟ ΤΟ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ ΤΑΙΠΕΔ |

ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

**17. ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε.**  
Η ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε. είναι ο κυριότερος εισαγωγέας και διανομέας φυσικού αερίου στην Ελλάδα. Προμηθεύεται φυσικό αέριο από έναν αριθμό προμηθευτών μέσω μακροπρόθεσμων συμβάσεων προμήθειας. Η ΔΕΠΑ Εμπορίας είναι ο άμεσος πάροχος φυσικού αερίου σε εταιρείες ηλεκτροπαραγωγής, σε παρόχους φυσικού αερίου, σε βιομηχανίες και εμπορικές επιχειρήσεις. Παράλληλα, στον τομέα της αεριοκίνησης παρέχει φυσικό αέριο για την τροφοδότηση του στόλου των λεωφορείων του ΟΣΥ, απορριμματοφόρων δήμων και οχημάτων ιδιωτικής χρήσης

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                                                                                                                       | Σύμβουλοι                                                                                                                       | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                  | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το 65% των μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ<br><br>Η εταιρεία HELLENIQ ENERGY Holdings A.E. (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ) κατέχει το υπόλοιπο 35% του μετοχικού κεφαλαίου | <b>Χρηματοοικονομικός σύμβουλος:</b><br>UBS<br>PIRAEUS BANK<br><b>Νομικός σύμβουλος:</b><br>Ποταμίτης Βεκρής Δικηγορική Εταιρία | <ul style="list-style-type: none"><li>Στις 12/10/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ έλαβε την απόφαση της ματαίωσης της διεθνούς διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του 65% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Το Ταμείο θα εξετάσει τις συνθήκες στις εγχώριες και διεθνείς αγορές φυσικού αερίου και θα αξιολογήσει τις εναλλακτικές επιλογές για την ανάπτυξη αυτού του περιουσιακού στοιχείου.</li></ul> |

**18. ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α. Ε. (ΔΑΑ)**

Ο ΔΑΑ είναι το κύριο αεροδρόμιο της Ελλάδας, με έδρα την Αθήνα. Ο ΔΑΑ ιδρύθηκε το 1996 ως σύμπραξη μεταξύ του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα. Η σύμβαση παραχώρησης μεταξύ Ελληνικού Δημοσίου και ΔΑΑ (Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου - ΣΑΑ) παρέχει έως το 2046 στον ΔΑΑ το δικαίωμα να χρησιμοποιεί το χώρο του αεροδρομίου για τους σκοπούς του σχεδιασμού, χρηματοδότησης, κατασκευής, ολοκλήρωσης, θέσης σε λειτουργία, συντήρησης, λειτουργίας, διαχείρισης και ανάπτυξης του διεθνούς αερολιμένα Αθηνών στα Σπάτα. Η αρχική ΣΑΑ, διάρκειας 30 ετών, έως το 2026, κυρώθηκε με τον ν. 2338/1995, ενώ η χρονική έκταση της ΣΑΑ, για 20 επιπλέον χρόνια, έως το 2046, κυρώθηκε με τον ν. 4594/2019

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Επόμενα Βήματα                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Πώληση του 30% των μετοχών του ΔΑΑ που έχει το ΤΑΙΠΕΔ, μέσω εισαγωγής των μετοχών της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών με διάθεση των υφισταμένων μετοχών του ΤΑΙΠΕΔ</p> <p>Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ Α.Ε) έχει το 25% των μετοχών του ΔΑΑ</p> <p>Συνολικά, μέσω της ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και του ΤΑΙΠΕΔ, το Ελληνικό Δημόσιο έχει το 55% των μετοχών του ΔΑΑ</p> | <p><b>Χρηματοοικονομικοί σύμβουλοι για την εισαγωγή των μετοχών στο ΧΑ μέσω διάθεσης υφισταμένων μετοχών του ΤΑΙΠΕΔ:</b><br/>MORGAN STANLEY – BANK OF AMERICA<br/>DEUTSCHE BANK – EUROBANK - DEUTSCHE BANK</p> <p><b>Νομικοί Σύμβουλοι για την εισαγωγή στο ΧΑ μέσω διάθεσης υφισταμένων μετοχών του ΤΑΙΠΕΔ:</b><br/>White &amp; Case LLP International Law Firm<br/>Μαρία Ι. Γκολφινόπουλου – Κατερίνα Α. Χριστοδούλου &amp; Δικηγορική Εταιρεία<br/>Δρακόπουλος &amp; Βασαλάκης Δικηγορική Εταιρεία</p> | <ul style="list-style-type: none"><li>Το ΤΑΙΠΕΔ ολοκλήρωσε την αξιολόγηση δυνατοτήτων αξιοποίησης μέσω εισαγωγής των μετοχών της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών με διάθεση των υφισταμένων μετοχών του</li><li>Στις 01/06/2023 υπεγράφη Μνημόνιο Κατανόησης μεταξύ των μετόχων της εταιρείας σχετικά με την μέθοδο αξιοποίησης</li><li>Στις 21/12/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ενέκρινε τους όρους και τη διάρθρωση της Συνδυασμένης Προσφοράς του 30% των μετοχών του στην Ελλάδα και το εξωτερικό για την εισαγωγή των μετοχών του ΔΑΑ στο Χρηματιστήριο Αθηνών</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Προετοιμασία για εισαγωγή των μετοχών στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών 1ο τρίμηνο 2024</li></ul> |

**19. HELLENIQ ENERGY (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. - ΕΛΠΕ)**

Η HELLENIQ ENERGY αποτελεί έναν από τους κορυφαίους Ομίλους στον τομέα της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες σε 6 χώρες. Οι κύριες δραστηριότητες του περιλαμβάνουν τη διύλιση, εφοδιασμό και πωλήσεις πετρελαιοειδών & πετροχημικών, τη λιανική εμπορία πετρελαιοειδών στην Ελλάδα και το εξωτερικό, τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, την παραγωγή & εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας, την έρευνα και εκμετάλλευση υδρογονανθράκων καθώς επίσης και την προμήθεια, διανομή και εμπορία φυσικού αερίου. Λειτουργεί τρία διυλιστήρια, στη νότια και τη βόρεια Ελλάδα, που καλύπτουν περίπου τα 2/3 της δυναμικότητας διύλισης της χώρας

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Τρέχουσα κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Πώληση μετοχών.</p> <p>Το ΤΑΙΠΕΔ, μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, κατέχει το 31,2% (από 35,48%) των μετοχών της HELLENIQ ENERGY.</p> <p>Το ΤΑΙΠΕΔ προέβη στην από κοινού πώληση ποσοστού με τον έτερο στρατηγικό μέτοχο της HELLENIQ ENERGY, Paneuropean Oil and Industrial Holdings (ΡΟΙΗ), που μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής κατέχει το 40,4% (από 47,12%) των μετοχών της HELLENIQ ENERGY.</p> | <p><b>Κοινοί Διεθνείς Συντονιστές:</b><br/>Goldman Sachs Bank Europe SE<br/>J.P. Morgan SE</p> <p><b>Νομικοί Σύμβουλοι ΤΑΙΠΕΔ και ΡΟΙΗ:</b><br/>Freshfields Bruckhaus Deringer LLP<br/>Δικηγορική Εταιρεία Καρατζά &amp; Συνεργάτες</p> <p><b>Σύμβουλος Διαδικασίας του ΤΑΙΠΕΔ:</b><br/>Rothschild &amp; Co</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 07/12/2023 ξεκίνησε η κατάρτιση επιταχυνόμενου βιβλίου προσφορών, μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης και στις 08/12/2023 ανακοινώθηκε η διάθεση ποσοστού 11% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας (διάθεση 33.619.870 μετοχών από κοινού ΤΑΙΠΕΔ (4,28% με 13.128.317 Μετοχές) και Paneuropean Oil and Industrial Holdings (6,72% με 20.491.553 Μετοχές) στην τιμή των 7,00 ευρώ ανά Μετοχή.</li> <li>Οι Πωλητές Μέτοχοι συμφώνησαν να διακρατήσουν (lock up) τις υπόλοιπες μετοχές τους στην Εταιρεία για περίοδο 180 ημερών από την ολοκλήρωση της Συναλλαγής</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Διερεύνηση και αξιολόγηση επόμενων βημάτων εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης της λουπής συμμετοχής του ΤΑΙΠΕΔ</li> </ul> |

**20. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΕΥΑΘ) Α.Ε.**

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. έχει το αποκλειστικό δικαίωμα παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης, μέσω 30ετούς σύμβασης παραχώρησης με το Ελληνικό Δημόσιο, με ισχύ από το 2001

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                                                                                                                                                         | Σύμβουλοι | Τρέχουσα Κατάσταση | Επόμενα Βήματα                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το 24,02% των μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΑΘ</p> <p>Το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 50% των μετοχών + 1 μετοχή, κατόπιν μεταβίβασης αυτών από την Ελληνική Εταιρία Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ) Α.Ε.</p> |           |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Αξιολόγηση εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης της συμμετοχής του ΤΑΙΠΕΔ</li> </ul> |

**21. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΠΡΩΤΕΥΟΥΣΑΣ (ΕΥΔΑΠ) Α.Ε.**

Η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. έχει το αποκλειστικό δικαίωμα παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής. Η διάρκεια του δικαιώματος αυτού, καθώς και η ανανέωσή του ρυθμίζονται από Σύμβαση Παραχώρησης διάρκειας 20 ετών, την οποία υπέγραψε η Ελληνική Δημοκρατία και η ΕΥΔΑΠ το 1999. Τον Φεβρουάριο του 2022 ανανεώθηκε μέχρι τις 31/12/2040 το αποκλειστικό δικαίωμα της ΕΥΔΑΠ για παροχή υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                                                                                                                                                                          | Σύμβουλοι | Τρέχουσα Κατάσταση | Επόμενα Βήματα                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το 11,33% των μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΔΑΠ</p> <p>Το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 50% των μετοχών + 1 μετοχή, κατόπιν μεταβίβασης αυτών από την Ελληνική Εταιρία Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ) Α.Ε.</p> |           |                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Αξιολόγηση εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης της συμμετοχής του ΤΑΙΠΕΔ</li></ul> |

**ΑΚΙΝΗΤΑ**

Σύμφωνα με τον Ν. 4389/2016 (ΦΕΚ 94/Α/2016) είχαν παραμείνει στο χαρτοφυλάκιο του ΤΑΙΠΕΔ 87 ακίνητα (Παράρτημα Γ'). Από τα 87 αυτά ακίνητα έχουν αξιοποιηθεί τα 56 και απομένουν 31. Η αξιοποίηση γίνεται σταδιακά, ανάλογα με τη νομική, τεχνική και εμπορική ωριμότητά των ακινήτων. Η διαγωνιστική διαδικασία που ακολουθείται είναι είτε μέσω ηλεκτρονικής πλατφόρμας δημοπρασιών, είτε μέσω συμβατικών διαγωνιστικών διαδικασιών με υποστήριξη Χρηματοοικονομικών Συμβούλων.

Εκ των 31 ακινήτων τα έξη (6) αξιοποιούνται με την ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΗΜΟΠΡΑΣΙΑ 10 (ενότητα 22) όπου προκύπτουν 42 διακριτά γεωτεμάχια και οικοπέδα με δικό τους Αριθμό Βιβλίου Καταγραφής (Α.Β.Κ.) και τα άλλα δεκαεπτά (17) αξιοποιούνται ως περιγράφονται αναλυτικά παρακάτω (ενότητες 23 έως 34 ακίνητα και 35 έως 39 ακίνητα με ιαματικές πηγές). Τα λοιπά ακίνητα στο χαρτοφυλάκιο του ΤΑΙΠΕΔ είναι έργα υπό επεξεργασία για μελλοντική ανάπτυξη.

**22. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΗΜΟΠΡΑΣΙΑ 10 (E-AUCTION X)**

Μέρος του υφισταμένου χαρτοφυλακίου ακινήτων διατίθεται μέσω του ιστότοπου [www.e-publicrealestate.gr](http://www.e-publicrealestate.gr). Πρόκειται κατά κανόνα για σαράντα δύο (42) μικρού και μεσαίου μεγέθους και αξίας ακίνητα (γεωτεμάχια και οικοπέδα)

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                               | Σύμβουλοι                                                                                                        | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Επόμενα Βήματα                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πώληση των σαράντα δύο (42) ακινήτων μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας δημοπρασιών | <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>KLC<br>Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. (ΕΤΑΔ)<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΕΤΑΔ | <ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 14/06/2023 αναρτήθηκαν οι Γενικοί Όροι Διαγωνισμού για την χωριστή και αυτόνομη διεξαγωγή διαγωνισμών για έκαστο από τα 42 ακίνητα</li> <li>Υποβολή και εξέταση δικαιολογητικών εκ μέρους πλειοδοτών</li> <li>Σταδιακή κατακύρωση αποτελεσμάτων αναφορικά με την πώληση σαράντα δύο ακινήτων μέσω της πλατφόρμας <a href="http://www.e-publicrealestate.gr">www.e-publicrealestate.gr</a>. Έχουν πωληθεί 4 ακίνητα, υπό αξιολόγηση είναι η πώληση άλλων 4ων ακινήτων, ενώ οι διαγωνισμοί για τα υπόλοιπα 34 ακίνητα κηρύχθηκαν άγονοι.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας 2ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

**23. ΟΛΥΜΠΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟΥ**

Εκτός Σχεδίου γηπεδική έκταση στο Δήμο Μαρκόπουλου Αττικής, επιφάνειας περίπου 1.000 στρεμμάτων (προς αξιοποίηση 590 στρέμματα) με κτιριακές αθλητικές και υποστηρικτικές εγκαταστάσεις του Ολυμπιακού Ιππικού Κέντρου

| Μέθοδος Αξιοποίησης          | Σύμβουλοι                                                                                                                                  | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Μακροχρόνια (40ετής) μίσθωση | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ALPHA BANK<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> ΠΛΑΤΗΣ-ΑΝΑΣΤΑΣΙΑΔΗΣ<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ASPA DESIGN | <ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 09/03/2023 ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία και υπάρχει εγκεκριμένος από το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ πλειοδότης</li> <li>Εγκρίθηκε ο φάκελος του διαγωνισμού από το Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕλΣυν). [ Στις 02/01/2024 έγινε προσφυγή ανάκλησης στο ΕλΣυν ώστε να αρθεί η προϋπόθεση έγκρισης του ΕΣΧΑΔΑ προ της υπογραφής της σύμβασης.]</li> <li>Ολοκληρώθηκε η διαδικασία υπογραφών από Υπουργούς του σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκριση σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ) από το ΣτΕ</li> <li>Υπογραφή ΠΔ και δημοσίευση σε ΦΕΚ</li> <li>Υπογραφή Σύμβασης Μίσθωσης</li> <li>Προβλεπόμενο Οικονομικό Κλείσιμο 2ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

**24. ΠΡΩΗΝ ΕΡΓΟΤΑΞΙΑΚΟΙ ΧΩΡΟΙ ΕΡΓΟΥ ΖΕΥΣΗΣ ΡΙΟΥ – ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ ΑΒΚ 314**

Ακίνητο έκτασης 165.460,40 τ.μ., το οποίο αποτελείται από 4 μη όμορα τμήματα στην βόρεια απόληξη της γέφυρας Ρίου- Αντιρρίου. Επί του ακινήτου δεν υφίστανται κτίσματα

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                                                       | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πώληση ως έχει      | <b>Σύμβουλος Αξιοποίησης Περιουσίας:</b><br>ATTICA PROPERTIES S.A.<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Machas and Partners Law Firm | <ul style="list-style-type: none"><li>Στις 19/01/2023 ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία και υπάρχει εγκεκριμένος από το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ πλειοδότης</li><li>Στις 16/2/2023, κατόπιν ελέγχου και αξιολόγησης των υποβολών, το ΔΣ ανακήρυξε τον πλειοδότη του διαγωνισμού.</li><li>Ο φάκελος του διαγωνισμού έχει λάβει την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Νομοθετική ρύθμιση (ΥΠΕΘΟΟ) για την εκπλήρωση υποχρέωσης του Ελληνικού Δημοσίου για την παραχώρηση χώρου για την τεχνική υποστήριξη της ΓΕΦΥΡΑ Α.Ε. σύμφωνα με τη σύμβαση παραχώρησης που κυρώθηκε με τον νόμο 2395/1996 (Α' 71).</li><li>Ολοκλήρωση της αγοραπωλησίας με την εταιρεία ΠΑΥΛΟΣ Ν. ΠΕΤΤΑΣ Α.Β.Ε.Ε. το 1ο τρίμηνο 2024.</li></ul> |

**25. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΚΑΡΑΘΩΝΑΣ - ΝΑΥΠΛΙΟ**

Παραθαλάσσιο ακίνητο, έκτασης 1.911,9 στρ. σε απόσταση 4 χλμ. από την πόλη του Ναυπλίου, με πανοραμική θέα στον κόλπο του Άργους, αμμώδες, παραλιακό μέτωπο μήκους 1.500 μ. και αμφιθεατρική ανάπτυξη)

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                       | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                    | Επόμενα Βήματα                                                                                   |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πώληση              | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας 4ο τρίμηνο 2024</li></ul> |

**26. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΒΕΡΒΕΡΟΝΤΑ - ΠΟΡΤΟ ΧΕΛΙ**

Επικλινές ακίνητο στην περιοχή «Βερβερόντα» του οικισμού Πόρτο Χέλι της Αργολίδος. Το ακίνητο έχει σχήμα επιμήκους πολυγώνου με έκταση 627,4 στρ.

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                           | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πώληση              | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>PIRAEUS BANK<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΔΕΚΑΘΛΟΝ Α.Ε. | <ul style="list-style-type: none"><li>Στις 11/07/2023 έγινε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του ακινήτου.</li><li>Στις 24/10/2023 ελήφθη μία οικονομική προσφορά.</li><li>Στις 09/11/2023 έγινε η αποσφράγιση της ανεξάρτητης αποτίμησης και της μοναδικής οικονομικής προσφοράς και έχουν ζητηθεί διευκρινήσεις από τον αποτιμητή</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Υποβολή βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς</li><li>Έχει ζητηθεί και θα αξιολογηθεί η βελτιωμένη οικονομική προσφορά του Επιλέξιμου Επενδυτή</li><li>Ανάδειξη πλειοδότη ή κήρυξη άγονου διαγωνισμού</li><li>Ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας 3ο τρίμηνο 2024</li></ul> |

**27. ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΑΓΙΑΣ ΤΡΙΑΔΑΣ**

Παραθαλάσσιο ακίνητο στον οικισμό της Αγίας Τριάδας στον Δήμο Θερμαϊκού, έκτασης 126,6 στρ. Το ακίνητο έχει εκτεταμένο αμμώδες παραλιακό μέτωπο μήκους περίπου 600 μ. και πυκνή και εξαιρετικής φυσικής ομορφιάς δενδροφύτευση στο χερσαίο τμήμα του

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                                                                      | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πώληση              | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Lamnidis Law<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ASPA Α.Ε. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Διαδικασία Premarketing σε εξέλιξη</li> <li>Ολοκλήρωση Έγκρισης μελέτης Ειδικού Σχέδιου Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου (ΕΣΧΑΔΑ) και Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) από Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ)</li> <li>Ολοκλήρωση Δημόσιας διαβούλευσης ΣΜΠΕ. Ελήφθη η εισήγηση της Δ/σης Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ) του ΥΠΕΝ για την ΣΜΠΕ προς το ΚΣΔ</li> <li>Συνεδρίασε το ΚΣΔ και κατόπιν εισήγησης της ΔΙΠΑ, ενέκρινε το σχέδιο ΠΔ του ΕΣΧΑΔΑ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 1ο τρίμηνο 2024</li> <li>Προβλεπόμενη καταληκτική ημερομηνία διαγωνισμού 2ο τρίμηνο 2024</li> <li>Ανάδειξη πλειοδότη και υπογραφή ΠΔ για ΕΣΧΑΔΑ, 4ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

**28. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΝΕΑ ΗΡΑΚΛΕΙΑ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ (ΑΒΚ 254)**

Παραθαλάσσιο ακίνητο 27 στρεμμάτων στη Νέα Ηρακλειά Χαλκιδικής, χωρίς κτίσματα

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                                               | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                               | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πώληση              | <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Nexus Δικηγορική Εταιρία<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>MTC –ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ | <ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 03/05/2023 το ΤΑΙΠΕΔ παρέλαβε Τέσσερις (4) προσφορές για την αξιοποίηση του ακινήτου</li> <li>Στις 03/08/2023 το ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε τον κ. Λεωνίδα Κεντεποζίδη ως πλειοδότη</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Διαχείριση Δικαστικής εκκρεμότητας με τον Δήμο Νέας Προποντίδας που προέκυψε μετά την έναρξη του διαγωνισμού (αναγνωριστική αγωγή με αναμονή έκδοσης απόφασης 2ο τρίμηνο 2024</li> <li>Αναμένεται η εξέλιξη για να προχωρήσει η υπογραφή της σύμβασης και το οικονομικό κλείσιμο 3ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

**29. ΠΡΩΗΝ ΑΚΙΝΗΤΟ ΕΟΜΜΕΧ, ΣΤΙΣ ΟΔΟΥΣ ΚΟΡΥΖΗ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ ΣΤΟΝ ΤΑΥΡΟ (ΔΗΜΟΣ ΤΑΥΡΟΥ – ΜΟΣΧΑΤΟΥ)**

Ακίνητο (ΑΒΚ 3077) με εμβαδόν καταγραφής 3.293,73τ.μ. στον Δήμο Ταύρου – Μοσχάτου επί των οδών Θράκης-Κορυζή και Τιμοθέου Ευγενικού, εντός ρυμοτομικού σχεδίου με 5 κτίσματα συνολικού εμβαδού 1526 τ.μ.

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                       | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πώληση              | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>OPTIMA BANK / CERVED A.E.<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Δικηγορικό Γραφείο Γαλάνη-Πίττας<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΤΕΧΝΕΔΡΟΣ Α.Ε. | <ul style="list-style-type: none"><li>Επετεύχθη η Κατακύρωση στον πλειοδότη και η έγκριση Φακέλου Διαγωνισμού από το Ελεγκτικό Συνέδριο</li><li>Προετοιμασία Συμβολαίου Αγοραπωλησίας αναμένοντας την εξέλιξη σε ζητήματα που προέκυψαν μετά την διαγωνιστική διαδικασία (τροποποίηση ρυμοτομικού - αίτημα δήμου / αγωγή δήμου κατά διαγωνισμού).Απορρίφθηκε η αγωγή του Δήμου Ταύρου – Μοσχάτου από το Πολυμελές Πρωτοδικείο Αθηνών που ζητούσε να ακυρωθεί η απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ με την οποία ανακήρυξε πλειοδότη</li><li>Ο πλειοδότης κατέθεσε αίτηση ασφαλιστικών μέτρων και αίτημα προσωρινής διαταγής κατά του ΤΑΙΠΕΔ για την «μη κατάπτωση» της εγγυητικής του σε περίπτωση μη προσέλευσης για υπογραφή της σύμβασης. Το αίτημα προσωρινής διαταγής συζητήθηκε και απορρίφθηκε</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Οικονομικό Κλείσιμο 1ο τρίμηνο 2024</li><li>Ορίστηκε ημερομηνία υπογραφής του συμβολαίου, στις 15/01/2024 και παρατάθηκε η ισχύς της εγγυητικής επιστολής του πλειοδότη (Κατάπτωση εγγυητικής και κήρυξη άγονου του διαγωνισμού, σε περίπτωση μη υπογραφής της σύμβασης)</li><li>Εκδίκηση ασφαλιστικών μέτρων που κατέθεσε ο πλειοδότης</li></ul> |

**30. ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΠΟΣΕΙΔΙΟΥ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ**

Ακίνητο έκτασης συνολικής έκτασης 293,870 στρ. και αξιοποιήσιμης έκτασης 140 περίπου στρ, στην περιοχή Ποσειδίου της χερσονήσου Κασσάνδρας του Νομού Χαλκιδικής. Διαθέτει μέτωπο αμμόδους παραλίας 600μ., ενώ εντός του αξιοποιήσιμου τμήματος έχουν αναπτυχθεί και λειτουργούν εγκαταστάσεις Κάμπινγκ

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                                                                              | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                               | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Υπό συζήτηση        | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΔΕΚΑΘΛΟΝ<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Κανελλόπουλος - Ζέρβα | <ul style="list-style-type: none"><li>Εν εξελίξει διαδικασία δημόσιας διαβούλευσης της ΣΜΠΕ για το ΕΣΧΑΔΑ του ακινήτου</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Ολοκλήρωση διαβούλευσης ΣΜΠΕ και έκδοση εισήγησης Δ/νσης Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ) του ΥΠΕΝ προς ΚΣΔ</li><li>Έγκριση σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ) από ΚΣΔ</li><li>Αποστολή του σχεδίου ΠΔ στο ΣΤΕ για έγκριση</li><li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 3ο τρίμηνο 2024</li></ul> |

**31. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΑΝΗ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ**

Παραθαλάσσιο ακίνητο στον οικισμό της Αγίας Τριάδας στον Δήμο Θερμαϊκού, έκτασης 126,6 στρ. Το ακίνητο έχει εκτεταμένο αμμώδες παραλιακό μέτωπο μήκους περίπου 600 μ. και πυκνή και εξαιρετικής φυσικής ομορφιάς δενδροφύτευση στο χερσαίο τμήμα του

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                               | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πώληση              | <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Μουσσάς Δικηγορική Εταιρία | <ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 26/07/2023 έγινε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του ακινήτου.</li> <li>Στις 08/11/2023 το ΤΑΙΠΕΔ παρέλαβε μια οικονομική προσφορά για την αξιοποίηση γεωτεμάχιου συνολικής επιφάνειας 276 στρμ, το οποίο αποτελεί το αυτοτελές, νότιο τμήμα της έκτασης συνολικής επιφάνειας 915 στρμ.</li> <li>Στις 14/12/2023 κηρύχθηκε επιλέξιμος ο ένας ενδιαφερόμενος Αποσφραγίστηκε η αποτίμηση και οικονομική προσφορά.</li> <li>Το ΤΑΙΠΕΔ ζήτησε την υποβολή βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Αίτημα για υποβολή βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς και εξέτασή της</li> <li>Ολοκλήρωση διαγωνιστικής διαδικασίας και Οικονομικό Κλείσιμο 2ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

**32. ΑΣΠΡΟΒΑΛΤΑ**

Παραθαλάσσιο ακίνητο αποτελούμενο από δύο αυτοτελή τμήματα έκτασης 296.232 τ.μ. (εντός τους λειτουργεί κατά τους θερινούς μήνες κάμπινγκ του ΕΟΤ) και 1.125 τ.μ.). Το ακίνητο βρίσκεται εντός του οικισμού της Ασπροβάλτας και διαθέτει άμεση πρόσβαση από την παλαιά Εθνική Οδό Θεσσαλονίκης – Καβάλας και την Εγνατία Οδό

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                                                               | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                  | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Υπό συζήτηση        | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΤΤΙΚΑ Α.Ε.<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΔΕΚΑΘΛΟΝ Α.Ε.<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Η πολεοδομική ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li> <li>Έχει ολοκληρωθεί η οριοθέτηση του παρακείμενου ρέματος</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Υποβολή φακέλου στις αρμόδιες υπηρεσίες Δήμου και ΥΠΕΝ για έγκριση πολεοδομικής μελέτης και προώθηση της για έκδοση σχετικού ΠΔ</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 1ο τρίμηνο 2025</li> </ul> |

**33. ΚΡΥΟΠΗΓΗ**

Εκτός σχεδίου παραθαλάσσιο ακίνητο έκτασης 112.400 τ.μ. σε μικρή απόσταση από τον οικισμό της Κρυοπηγής. Σε τμήμα του ακινήτου υφίστανται εγκαταστάσεις και υποδομές κάμπινγκ δυναμικότητας 132 θέσεων

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                                                  | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                               | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                      |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Υπό συζήτηση        | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΑΕ<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br><br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη, εν αναμονή ολοκλήρωσης των δασικών χαρτών</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Ολοκλήρωση δασικών χαρτών</li><li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 1ο τρίμηνο 2025</li></ul> |

**34. ΜΙΚΡΑ**

Εκτός σχεδίου γηπεδική έκταση στο Δήμος Θέρμης του Ν. Θεσσαλονίκης, επιφάνειας 526.499 τ.μ. όμορη, στην ανατολική του πλευρά, με το αεροδρόμιο Θεσσαλονίκης «Μακεδονία», ενώ το βόρειο όριο του είναι παράλιο μέτωπο στο Θερμαϊκό κόλπο

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                                                                        | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                    | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Υπό συζήτηση        | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>.....<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>..... | <ul style="list-style-type: none"><li>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Υπογραφή ΠΔ για το ΕΠΣ Παραλιακού Μετώπου Θεσσαλονίκης, όπου συμπεριλαμβάνεται το ακίνητο 2ο τρίμηνο 2024</li><li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 1ο τρίμηνο 2025</li></ul> |

**ΑΚΙΝΗΤΑ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ**

Το ΤΑΙΠΕΔ διαθέτει ένα σημαντικό χαρτοφυλάκιο οκτώ (8) ακινήτων εντός των οποίων υπάρχουν ιαματικές πηγές (ΙΠ). Το μεγαλύτερο μέρος του χαρτοφυλακίου βρίσκεται γεωγραφικά στο νομό Φθιώτιδας και περιλαμβάνει τα ακίνητα: Ι.Π. Λουτρόπολης Καμμένων Βούρλων, Ι.Π. Κάμπινγκ Καμμένων Βούρλων (Κονιαβίτη), Ι.Π. Θερμοπυλών, Ι.Π. Υπάτης που περιγράφονται αναλυτικά παρακάτω (ενότητες 30 έως 33) και Ι.Π. Πλατυστόμου. Επιπλέον, στο ΤΑΙΠΕΔ ανήκει το συγκρότημα του Υδροθεραπευτηρίου Αιδηψού που είναι υπό επεξεργασία για μελλοντική ανάπτυξη και η ΙΠ Κυλλήνης στην Ανδραβίδα που τελεί υπό μίσθωση. Εντός του 2022 έχει ολοκληρωθεί η αξιοποίηση του Ξενία & Ι.Π. Κύθνου.

**35. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΑΜΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ – ΛΟΥΤΡΟΠΟΛΙΣ**

Η συνολική προς αξιοποίηση έκταση του Ακινήτου είναι 468.125 τ.μ. Περιλαμβάνει τις εγκαταστάσεις του ξενοδοχείου «Γαλήνη» και διάφορα άλλα κτίρια, στην πλειονότητά τους εγκαταλελειμμένα / διατηρητέα

| Μέθοδος Αξιοποίησης          | Σύμβουλοι                                                                                                                        | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Μακροχρόνια (40ετής) μίσθωση | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>ALPHA BANK<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>KLC<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΔΕΚΑΘΛΟΝ | <ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 21/12/2022 ελήφθη βελτιωτική προσφορά</li> <li>Έγκριση σχεδίου ΠΔ από ΚΣΔ</li> <li>Στις 05/01/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε πλειοδότη</li> <li>Ο φάκελος του διαγωνισμού έχει λάβει την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκριση σχεδίου ΠΔ από το ΣτΕ, υπογραφή ΠΔ και δημοσίευση του σε ΦΕΚ προς εκπλήρωση προϋπόθεσης για την υπογραφή της σύμβασης μίσθωσης σύμφωνα με σχετική απόφαση του Ελεγκτικού Συνεδρίου</li> <li>Υπογραφή Σύμβασης Μίσθωσης και Οικονομικό Κλείσιμο 2ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

**36. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΟΝΙΑΒΙΤΗ - ΚΑΜΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ**

Παραθαλάσσιο ακίνητο, με συνολική έκταση 800στρ περίπου εκ των οποίων αξιοποιήσιμα είναι τα 580στρ περίπου. Στο παρελθόν λειτουργούσε κάμπινγκ του Ελληνικού Οργανισμού Τουρισμού (ΕΟΤ)

| Μέθοδος Αξιοποίησης                                                                          | Σύμβουλοι                                                                                                                                     | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Μακροχρόνια (50ετής) μίσθωση περιοχής ιαματικών πηγών<br>2. Πώληση παραθαλάσσιου τμήματος | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>OPTIMA BANK<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>DTK-LEXPARTNERS<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΔΕΚΑΘΛΟΝ | <ul style="list-style-type: none"> <li>Αναμένεται έκδοση ΦΕΚ για την αναγνώριση της πηγής (Μύλος Κονιαβίτη)</li> <li>Αναβάθμιση υπάρχουσας εγκατάστασης βιολογικού καθαρισμού-αναμένεται από πλευράς Δήμου Καμμένων Βούρλων η ένταξη του έργου σε χρηματοδοτικό πρόγραμμα</li> <li>Εγκρίθηκε το σχέδιο Προεδρικού Διατάγματος από το ΚΣΔ</li> <li>Στις 21/04/2023 έγινε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας</li> <li>Στις 28/09/2023 παρελήφθη μία δεσμευτική προσφορά</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Αναμένεται η αποσφράγιση της οικονομικής προσφοράς και της ανεξάρτητης αποτίμησης σε συνεδρίαση του ΔΣ</li> <li>Ανάδειξη πλειοδότη και υποβολή φακέλου διαγωνισμού στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο</li> <li>Προβλεπόμενη ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας 4ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

**37. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ**

Η συνολική έκταση του ακινήτου είναι 785.398 τ.μ., και περιλαμβάνει υδροθεραπευτικές και ξενοδοχειακές εγκαταστάσεις που δεν λειτουργούν και υποστηρικτικές εγκαταστάσεις. Η προς αξιοποίηση έκταση περιορίζεται σε 115 στρέμματα περίπου λόγω αρχαιολογικών, δασικών κλπ. περιορισμών. Στην προς αξιοποίηση έκταση δεν περιλαμβάνονται η ιαματική πηγή και το παλαιό υδροθεραπευτήριο με τις εγκαταστάσεις του (έχουν περιληφθεί στην αρχαιολογική ζώνη Α).

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                                                                                                                                                        | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                         |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Υπό συζήτηση        | <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b><br>PIRAEUS BANK<br><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Σαρδέλας – Πέτσα / Ηλιάδου-Τσιώνα / Μέργου<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΣΑΜΑΡΑΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ - DELTA<br>ENGINEERING Σύμβουλοι Μηχανικοί | <ul style="list-style-type: none"> <li>Έχει εγκριθεί η μελέτη Ειδικό Σχέδιο Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου (ΕΣΧΑΔΑ)</li> <li>Έχει ολοκληρωθεί η διαβούλευση της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) και ελήφθη η εισήγηση της Δ/σης Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ)</li> <li>Εγκρίθηκε σχέδιο ΠΔ από το Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ)</li> <li>Συνεχίζεται το Premarketing</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκριση Προεδρικού Διατάγματος από το ΣτΕ</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 1ο τρίμηνο 2024</li> </ul> |

**38. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΥΠΑΤΗΣ**

Το ακίνητο βρίσκεται στους πρόποδες του βουνού Οίτη, με έκταση 700 στρεμμάτων περίπου και δομημένες επιφάνειες 8.100τ.μ. (ξενοδοχεία εκτός λειτουργίας, καταστήματα κ.λπ.) Στο ακίνητο λειτουργεί υδροθεραπευτήριο σε πολύ καλή κατάσταση με περίπου 100 λουτρές σε χρήση και εξωτερική πισίνα.

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                                                           | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                 | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Υπό συζήτηση        | <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br>Γραφείο Σαρδελά - Πέτσα<br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b><br>ΔΕΚΑΘΛΟΝ Α.Ε. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Μίσθωση υφιστάμενων κτιρίων έως την επιτυχή έκβαση της διαγωνιστικής διαδικασίας</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Εκπόνηση ΕΣΧΑΔΑ και παρουσίαση μελέτης στο Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ) 2ο τρίμηνο 2024</li> <li>Δημόσια διαβούλευση ΣΜΠΕ</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 1ο τρίμηνο 2025</li> </ul> |

**39. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΠΛΑΤΥΣΤΟΜΟΥ**

Ακίνητο έκτασης 785.398 τ.μ. στην περιοχή Λουτρά Πλατυστόμου. Το ακίνητο περιλαμβάνει ανακαινισμένο ξενοδοχειακό συγκρότημα με δύο μονάδες των 4 και 3 αστέρων, αντίστοιχα και υποδομές θερμαλισμού και ευεξίας

| Μέθοδος Αξιοποίησης | Σύμβουλοι                                                   | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                      | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Υπό συζήτηση        | <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b><br><br><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Μελέτη Ειδικού Σχεδίου Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου (ΕΣΧΑΔΑ) /Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ).</li> <li>Προετοιμασία τευχών διαγωνισμού εντός του 2024</li> <li>Δημόσια διαβούλευση ΣΜΠΕ</li> </ul> |

**ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΚΡΙΤΗΡΙΑ ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ**

Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του ΤΑΙΠΕΔ έχει ως σκοπό την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης σε όλες τις λειτουργίες του Ταμείου.

Η ενσωμάτωση των αρχών της αειφορίας και η υιοθέτηση κριτηρίων ESG [Περιβαλλοντικά (Environmental), Κοινωνικά (Social) και Εταιρικής Διακυβέρνησης (Governance)] κατά την υλοποίηση του προγράμματος αξιοποίησης της ιδιωτικής περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου (ADP) αλλά και κατά την ωρίμανση, διενέργεια διαγωνισμών και παρακολούθηση Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας που έχουν ενταχθεί στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα του ν. 4799/2021 που έχει αναλάβει το ΤΑΙΠΕΔ μέσω της Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (Project Preparation Facility – PPF), ενδυναμώνει την προσέλκυση υπεύθυνων επενδύσεων προς όφελος της ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας και συμβάλλει μεταξύ άλλων στην ταχύτερη απορρόφηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, ενισχύοντας έτσι την επίτευξη των ενεργειακών και κλιματικών στόχων που έχει θέσει η χώρα και συνεισφέροντας στην πράσινη και ψηφιακή της μετάβαση. Επιπλέον, η ενσωμάτωση σχετικών με την αειφορία προβλέψεων στη λειτουργία της Αρχής Σχεδιασμού Λιμένων του ΤΑΙΠΕΔ συμβάλλει, μεταξύ άλλων, στον αειφόρο σχεδιασμό και ανάπτυξη των λιμενικών υποδομών της χώρας, θωρακίζοντάς τις έναντι της κλιματικής αλλαγής, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητά τους και κατ' επέκταση τη βιώσιμη γαλάζια ανάπτυξη στην Ελλάδα.

| Πρωτοβουλία                                                                                                 | Σύμβουλοι/Συνεργαζόμενοι Φορείς                                                                                                                                                                                                                          | Τρέχουσα Κατάσταση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Επόμενα Βήματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>HRADF ESG Rating Tool:</b> Ψηφιακό εργαλείο αξιολόγησης της επίδοσης του χαρτοφυλακίου βάσει δεικτών ESG | <b>EBRD<br/>GLOBAL SUSTAIN</b><br>(Σημείωση: η ανάπτυξη του εν λόγω ψηφιακού εργαλείου έγινε σε συνεργασία με τους ανωτέρω φορείς, ωστόσο η αξιολόγηση πραγματοποιείται εσωτερικά αξιοποιώντας αποκλειστικά δυναμικό του ΤΑΙΠΕΔ- Ομάδα Αειφορίας ΤΑΙΠΕΔ) | Υλοποιείται ετήσια αξιολόγηση της επίδοσης περιουσιακών στοιχείων του χαρτοφυλακίου σε δείκτες ESG. Προς το παρόν η αξιολόγηση εφαρμόζεται στις λιμενικές υποδομές του χαρτοφυλακίου.<br><br><b>Ιστορικό ανάπτυξης του HRADF ESG Rating Tool:</b> Μέσα από τις εντατικές προσπάθειες της ομάδας αειφορίας του ΤΑΙΠΕΔ για ενσωμάτωση των αρχών της αειφορίας σε κάθε έργο χωριστά και της αναγνώρισης σημαντικών κριτηρίων ESG ανά κατηγορία περιουσιακού στοιχείου του χαρτοφυλακίου, αναδείχθηκε η ανάγκη δημιουργίας ενός δομημένου συστήματος αξιολόγησης. Το σύστημα αυτό θα παρείχε τη δυνατότητα ευχερούς παρακολούθησης της πορείας της αειφορικής επίδοσης των περιουσιακών στοιχείων του ΤΑΙΠΕΔ και θα λειτουργούσε ουσιαστικά σαν οδικός χάρτης για τη μετάβαση κάθε περιουσιακού στοιχείου στην αειφορία.<br><br>Τον Οκτώβριο του 2019, μετά από πρόταση του αρμόδιου Τμήματος του ΤΑΙΠΕΔ προς την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (EBRD) εξασφαλίστηκε χρηματοδότηση και το ΤΑΙΠΕΔ σε συνεργασία με την EBRD και την εταιρεία Global Sustain δημιούργησαν ένα ψηφιακό εργαλείο για την αξιολόγηση της επίδοσης του χαρτοφυλακίου του με κριτήρια ESG (HRADF ESG Rating Tool) κάνοντας χρήση δεικτών επίδοσης (KPIs), το οποίο εξειδικεύτηκε για κάθε κατηγορία περιουσιακού του στοιχείου. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Τεχνική αναβάθμιση του HRADF ESG Rating tool 3ο τρίμηνο 2023, με σκοπό να διατεθεί δωρεάν σε εταιρείες του χαρτοφυλακίου.</li> <li>Βρίσκεται σε εξέλιξη η τεχνική αναβάθμιση του HRADF ESG Rating Tool, με σκοπό να διατεθεί στο σύνολο των εταιρειών του χαρτοφυλακίου για να υλοποιούν οι ίδιες την αξιολόγησή τους, ενώ το ΤΑΙΠΕΔ θα παρέχει οποιαδήποτε υποστήριξη/ενημέρωση χρειαστούν για την ορθή και αποδοτικότερη χρήση του</li> </ul> |

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                        | Το HRADF ESG Rating Tool ολοκληρώθηκε τον Φεβρουάριο του 2020 και βασίζεται στις καλύτερες διεθνείς πρακτικές και τα ευρέως αναγνωρισμένα πρότυπα και επίσης ευθυγραμμίζεται με τους στόχους της βιώσιμης ανάπτυξης (SDGs) και τις απαιτήσεις περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιδόσεων των μεγάλων χρηματοπιστωτικών και επενδυτικών ιδρυμάτων                                                                            |                                                                                                                                                                                  |
| Διάχυση των αρχών της αειφορίας στη λειτουργία του ΤΑΙΠΕΔ                                                                                     | Δεν υπάρχουν εξωτερικοί σύμβουλοι για τις συγκεκριμένες δράσεις. Έχουν αναληφθεί αποκλειστικά από το δυναμικό της ομάδας αειφορίας του ΤΑΙΠΕΔ          | <p>Βασικές Κατευθύνσεις Ενσωμάτωσης των Αρχών της Αειφορίας:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• στις προσκλήσεις υποβολής προσφορών (RfPs) για πρόσληψη Τεχνικών Συμβούλων</li> <li>• Στις Συμβάσεις Παραχώρησης</li> <li>• Στα Στρατηγικά Σχέδια και τις Περιβαλλοντικές Μελέτες</li> <li>• Στην ωρίμανση των περιουσιακών στοιχείων του χαρτοφυλακίου βάσει των αναγκών κάθε έργου</li> </ul>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνεχής εφαρμογή</li> </ul>                                                                                                             |
| Διαμόρφωση Στρατηγικής και Πολιτικής Αειφορίας/ESG του ΤΑΙΠΕΔ                                                                                 | ERNST & YOUNG                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ολοκληρώθηκαν και εγκρίθηκαν από το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ στις 20/07/2023</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Επικαιροποίηση ανά 2 έτη, ώστε να λαμβάνει υπόψη τις εκάστοτε κοινωνικό-οικονομικές συνθήκες και περιβαλλοντικές προκλήσεις,</li> </ul> |
| Στρατηγικό Σχέδιο για Αειφορία (2021-2024)                                                                                                    | Σε συνεργασία με το Υπερταμείο                                                                                                                         | <p>Ολοκληρώθηκε η στοχοθεσία του ΤΑΙΠΕΔ για την Αειφορία και τα κριτήρια ESG. Ενδεικτικά, αναφέρονται οι ακόλουθοι στρατηγικοί στόχοι:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Προώθηση πράσινης καινοτομίας και κλιματικής τεχνολογίας</li> <li>• Προσέλκυση βιώσιμων επενδύσεων στη χώρα και προώθηση θεμάτων που σχετίζονται με βιώσιμα χρηματοοικονομικά</li> </ul>                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνεχής εφαρμογή</li> </ul>                                                                                                             |
| Επιταχυντής νεοφυών επιχειρήσεων στον τομέα της ναυτιλιακής/λιμενικής βιομηχανίας για ενίσχυση πράσινης μετάβασης "MENA Maritime Accelerator" | Συνεργαζόμενοι φορείς: Ερευνητικό Κέντρο (ΕΚ) ΑΘΗΝΑ, Chrysalis LEAP, Ενεργειακό Γραφείο Κύπρου, Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου και Cleantech Bulgaria | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Στις 19 &amp; 20/06/2023 πραγματοποιήθηκε Matchmaking Event, με σκοπό τη διασύνδεση μεταξύ νεοφυών επιχειρήσεων από Ελλάδα, Κύπρο, Βουλγαρία και Ισπανία και οργανισμών λιμένων, δημοτικών λιμενικών ταμείων, διαχειριστών μαρίνων και ναυτιλιακών εταιρειών</li> <li>• Στις 7/9/2023: Εκπαιδευτικό εργαστήριο με θέμα «Προφίλ πελάτη και Διαδικασία λήψης αποφάσεων»</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Demo Day, όπου οι start-ups θα παρουσιάσουν τη δουλειά τους</li> </ul>                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                            |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                            |                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Στις 21/9/2023: Σεμινάριο με θέμα «Δημιουργώντας συνεργασίες με το Ναυτικό και Ναυτιλιακό Κέντρο Αριστείας Κύπρου»</li> <li>• Στις 5/10/2023: Εκπαιδευτικό εργαστήριο με θέμα: «Startup Financials»</li> <li>• Στις 19/10/2023: Σεμινάριο με θέμα: «Επέκταση στην αγορά των ΗΠΑ»</li> <li>• Στις 9/11/2023: Εκπαιδευτικό εργαστήριο με θέμα «Πώς να παρουσιάσετε το προϊόν και την υπηρεσία σας ενώπιον επενδυτών και πελατών»</li> <li>• Στις 23/11/2023: Σεμινάριο με θέμα «Pitching your idea»</li> <li>• Στις 7/12/2023: Εκπαιδευτικό εργαστήριο με θέμα: «Περιβαλλοντικό Ρυθμιστικό Πλαίσιο»</li> <li>• Στις 21/12/2023: Σεμινάριο με θέμα «Ποσοτικοποίηση και επιτάχυνση των ESG και SDG»</li> </ul>                                                                                                                                                                   |                                        |
| Σχεδιασμός και υλοποίηση εξειδικευμένων σεμιναρίων και εργαστηρίων προσαρμοσμένων στις ανάγκες των λιμενικών υποδομών του χαρτοφυλακίου, με σκοπό την έγκαιρη και έγκυρη ενημέρωσή τους γύρω από θέματα βιώσιμης ανάπτυξης | Σε συνεργασία με το ΕΚ ΑΘΗΝΑ και το δίκτυο του MENA Maritime Accelerator | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Στις 07/04/2023 πραγματοποιήθηκε «Εισαγωγικό Εργαστήριο» του MENA Maritime Accelerator με στόχο να εισάγει του συμμετέχοντες στις Χρηματοοικονομικές, Κοινωνικές και Περιβαλλοντικές πτυχές της Αειφορίας</li> <li>• Στις 26/05/2023 πραγματοποιήθηκε το πρώτο διαδικτυακό σεμινάριο με θέμα «Γαλάζια Ανάπτυξη, Αειφόρος Ναυτιλία &amp; Λιμάνια»</li> <li>• Στις 29/06/2023 πραγματοποιήθηκε το δεύτερο διαδικτυακό σεμινάριο με θέμα «Πράσινη Ενέργεια, Ενεργειακή εξοικονόμηση, Ενεργειακές Κοινότητες»</li> <li>• Στις 28/9/2023 πραγματοποιήθηκε το τρίτο διαδικτυακό σεμινάριο με θέμα «Το θεσμικό πλαίσιο αειφορίας και κυκλικής οικονομίας στους εμπορικούς και τουριστικούς λιμένες»</li> <li>• Στις 26/10/2023 πραγματοποιήθηκε το τέταρτο διαδικτυακό σεμινάριο με θέμα «Ψηφιακή μετάβαση, Εταιρικά κριτήρια βιωσιμότητας και Βιώσιμοι μετασχηματισμοί»</li> </ul> | Ολοκληρώθηκε αυτός ο κύκλος σεμιναρίων |

|                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Εξασφάλιση Τεχνικής βοήθειας από το Αποθετήριο Ενεργειακών Κοινοτήτων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την ανάπτυξη Ενεργειακής Κοινότητας | Συνεργαζόμενοι φορείς:<br>Κέντρο Ανανεώσιμων Πηγών και Εξοικονόμησης Ενέργειας<br>Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου<br>Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας<br>Τεχνολογικό Πολιτιστικό Πάρκο Λαυρίου<br>Ναυπηγείο "Technohull" | <ul style="list-style-type: none"><li>Με πρωτοβουλία της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του ΤΑΙΠΕΔ συντονίστηκαν οι εν λόγω φορείς και υποβλήθηκε η πρόταση «GreenTech Port» στις 28/12/2022.</li><li>Η πρόταση επιλέχθηκε από την Ε.Ε. στις 20/03/2023 και ξεκίνησε η συνεργασία με το ΚΑΠΕ που είναι ο εθνικός εμπειρογνώμονας που έχει ορίσει η Ε.Ε. για αυτό το έργο.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ολοκληρώθηκε το εν λόγω πρόγραμμα   |
| Μετασχηματίζοντας τον λιμένα Λαυρίου σε ένα πρότυπο βιώσιμο λιμάνι                                                                     | Συνεργαζόμενοι φορείς:<br>Μονάδα Αειφόρου Ανάπτυξης - ΕΚ ΑΘΗΝΑ και Climate-KIC.                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Μετασχηματίζοντας τον λιμένα Λαυρίου σε ένα πρότυπο βιώσιμο λιμάνι</li></ul> <p>Συνεργαζόμενοι φορείς:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>EIT Climate KIC</li><li>EΚ ΑΘΗΝΑ</li></ul> <p>Τα πρώτα βήματα της προσέγγισης της "καινοτομίας συστημάτων" που εφαρμόστηκαν στο λιμάνι του Λαυρίου μέσα στο 2023, με στόχο τον ολιστικό μετασχηματισμό της περιοχής σε ένα βιώσιμο πρότυπο (διαδικασία «Green Port Lavrio Deep Demonstration») ήταν:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>χαρτογράφηση περίπου 100 ενδιαφερόμενων μερών (τοπικής έως διεθνούς εμβέλειας), τα οποία σχετίζονται/εμπλέκονται με τη βιώσιμη μετάβαση του λιμένα Λαυρίου και της γύρω περιοχής. Τα ενδιαφερόμενα μέρη εντοπίστηκαν μέσω έρευνας δευτερογενών στοιχείων και μέσω συνεντεύξεων που πραγματοποιήθηκαν από την ομάδα έργου, ενώ έγινε και προτεραιοποίησή τους βάσει χαρακτηριστικών όπως π.χ. «Επίπεδο δύναμης / επιρροής» που έχουν ως προς το λιμάνι</li><li>αναλυτική διερεύνηση και χαρτογράφηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης από εθνικούς και ευρωπαϊκούς δημόσιους και ιδιωτικούς πόρους δράσεων που θα υποστήριζαν τον βιώσιμο μετασχηματισμό του λιμένα</li><li>χρησιμοποιώντας ως βάση το HRAD ESG Rating tool του ΤΑΙΠΕΔ αναπτύχθηκε ένα σύστημα συγκριτικής αξιολόγησης της επίδοσης των λιμένων χρησιμοποιώντας δεδομένα από όλο τον κόσμο και έγινε αντιστοίχιση των KPIs του tool με τους στόχους και υποστόχους βιώσιμης ανάπτυξης των Ην. Εθνών</li></ol> | Ολοκληρώθηκε η πρώτη φάση του έργου |

**ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΩΝ**

|              |                                                            |        |                                                         |
|--------------|------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------|
| ABK          | Αριθμός Βιβλίου Καταγραφής                                 | ΟΛΑ    | Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε.                 |
| ΔΑΑ          | Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών                                 | ΟΛΑΒ   | Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.                         |
| ΔΕ           | Δείκτες Επίδοσης                                           | ΟΛΒ    | Οργανισμός Λιμένος Βόλου Α.Ε.                           |
| ΔΕΑΑ         | Διυπουργική Επιτροπή Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων | ΟΛΗ    | Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε.                       |
| ΔΙΠΑ         | Δ/νση Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων                        | ΟΛΗΓ   | Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας Α.Ε.                    |
| ΔΣ           | Διοικητικό Συμβούλιο                                       | ΟΛΘ    | Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης                         |
| Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ.   | Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων                             | ΟΛΚ    | Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε.                         |
| ΕΕΣΥΠ        | Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.           | ΟΛΚΕ   | Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε.                        |
| ΕΛΣυν        | Ελεγκτικό Συνέδριο                                         | ΠΔ     | Προεδρικό Διάταγμα                                      |
| ΕΟΤ          | Ελληνικός Οργανισμός Τουρισμού                             | ΠΚΕ    | ESG Περιβαλλοντικά, Κοινωνικά και Εταιρική Διακυβέρνηση |
| ΕΠΑ          | ADP Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης                    | ΠΥΠ    | Πρόσκληση Υποβολής Προσφοράς                            |
| ΕΠΣ          | Ειδικό Πολεοδομικό Σχέδιο                                  | ΣΑΑ    | Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου                           |
| ΕΣΧΑΔΑ       | Ειδικό Σχέδιο Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου          | ΣΒΑ    | Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης                               |
| ΕΤΑ&Α        | ΕΒΡΔ Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης        | ΣΜΠΕ   | Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων            |
| ΕΤΑΔ         | Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.                            | ΣτΕ    | Συμβούλιο της Επικρατείας της Ελλάδας                   |
| ΕΥΑΘ         | Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης             | ΤΑΙΠΕΔ | Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου    |
| ΕΥΔΑΠ        | Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας              | ΥΑΦΑ   | Υπόγεια Αποθήκη Φυσικού Αερίου                          |
| ΙΠ           | Ιαματικές Πηγές                                            | ΥΠΕΘΟΟ | Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών            |
| ΚΕ.ΣΥ.ΠΟ.ΘΑ. | Κεντρικό Συμβούλιο Πολεοδομικών Θεμάτων και Αμφισβητήσεων  | ΥΠΕΝ   | Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας                   |
| ΚΣΔ          | Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης                               | ΦΕΚ    | Φύλλα Εφημερίδας της Κυβέρνησης                         |
| ΜΣΣΣ         | Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας                      | ΧΑΑ    | Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών                              |



# HELLENIC REPUBLIC ASSET DEVELOPMENT FUND

I N V E S T I N G   I N   D E V E L O P M E N T

## ASSET DEVELOPMENT PLAN

29 December 2023

## CONTENTS

|                                                                                                           |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| PORTS/MARINAS.....                                                                                        | ..... |
| 1. 10 PORT AUTHORITIES .....                                                                              | ..... |
| 2. ALEXANDROUPOLI PORT AUTHORITY S.A. (APA).....                                                          | ..... |
| 3. VOLOS PORT AUTHORITY S.A. (VPA) .....                                                                  | ..... |
| 4. IGOUMENITSA PORT AUTHORITY S.A. (IPA) .....                                                            | ..... |
| 5. HERAKLION PORT AUTHORITY S.A. (HPA).....                                                               | ..... |
| 6. LAVRIO PORT AUTHORITY S.A. (LPA) .....                                                                 | ..... |
| 7. PYLOS MARINA .....                                                                                     | ..... |
| 8. ARGOSTOLI MARINA .....                                                                                 | ..... |
| 9. OTHER MARINAS FOR TENDER .....                                                                         | ..... |
| DEVELOPMENT OF PORT AUTHORITIES / SUBCONCESSIONS .....                                                    | ..... |
| 10. KAVALA PORT AUTHORITY S.A. (KPA) – MULTI-USE STATION .....                                            | ..... |
| 11. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - MARINA MEGAYACHT-CORFU .....                                        | ..... |
| 12. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - LEFKIMMI MARINA .....                                               | ..... |
| 13. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - IMEROLIA MARINA .....                                               | ..... |
| 14. EGNATIA ODOS S.A. ....                                                                                | ..... |
| 15. ATTIKI ODOS .....                                                                                     | ..... |
| 16. SOUTH KAVALA UNDERGROUND NATURAL GAS STORAGE (UGS) .....                                              | ..... |
| 17. DEPA COMMERCIAL S.A. ....                                                                             | ..... |
| 18. ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT S.A. (AIA).....                                                          | ..... |
| 19. HELLENiQ ENERGY (former HELLENIC PETROLEUM S.A. - HELPE) .....                                        | ..... |
| 20. THESSALONIKI WATER SUPPLY AND SEWERAGE COMPANY (EYATH) S.A. ....                                      | ..... |
| 21. ATHENS WATER SUPPLY AND SEWERAGE COMPANY (EYDAP) S.A. ....                                            | ..... |
| PROPERTIES.....                                                                                           | ..... |
| 22. E-AUCTION 10 (X) .....                                                                                | ..... |
| 23. MARKOPOULO OLYMPIC CENTER.....                                                                        | ..... |
| 24. FORMER CONSTRUCTION SITES OF THE RIO - ANTIRRIO BRIDGE PROJECT ABK 314 .....                          | ..... |
| 25. PROPERTY IN KARATHONAS - NAFPLIO .....                                                                | ..... |
| 26. PROPERTY AT VERVERONTA - PORTO HELI .....                                                             | ..... |
| 27. BEACH AND CAMPING OF AGIA TRIADA.....                                                                 | ..... |
| 28. PROPERTY IN NEA IRAKLEIA, CHALKIDIKI (Book Record Number (BRN) 254) .....                             | ..... |
| 29. FORMER EOMMEX PROPERTY ON KORYZI AND THRAKIS STREETS IN TAVROS (MUNICIPALITY OF TAVROS-MOSCHATO)..... | ..... |
| 30. POSEIDI KASSANDRA BEACH AND CAMPING .....                                                             | ..... |
| 31. PROPERTY IN SANI CHALKIDIKI .....                                                                     | ..... |
| 32. ASPROVALTA.....                                                                                       | ..... |

|     |                                                                |  |
|-----|----------------------------------------------------------------|--|
| 33. | KRYOPIGI.....                                                  |  |
| 34. | MIKRA .....                                                    |  |
|     | THERMAL SPRINGS PROPERTIES.....                                |  |
| 35. | KAMENA VOURLA THERMAL SPRINGS - LOUROPOLI .....                |  |
| 36. | KONIAVITIS THERMAL SPRING - KAMENA VOURLA .....                |  |
| 37. | THERMAL SPRING OF THERMOPYLAE .....                            |  |
| 38. | YPATI THERMAL SPRING.....                                      |  |
| 39. | PLATYSTOMO THERMAL SPRING .....                                |  |
|     | SUSTAINABLE DEVELOPMENT, ESG CRITERIA AND CLIMATE CHANGE ..... |  |
|     | LIST OF ABBREVIATIONS.....                                     |  |

**PORTS/MARINAS****1. 10 PORT AUTHORITIES**

The Port Authorities of Alexandroupoli, Elefsina, Lavrio, Rafina, Igoumenitsa, Corfu, Kavala, Volos, Patra and Heraklion have long-term concession agreements with the Greek State for the use of the respective ports up to 2062. HRADF holds 100% of the shares of the 10 Port Authorities S.A., as well as the right for the subconcession of port operations and facilities within the remit of 10 Port Authorities S.A.

The tender procedure for the sale of the majority stake in the Alexandroupoli Port has been cancelled. The current situation for the Ports of Igoumenitsa, Heraklion and Volos are described in detail below (sections 3 to 5).

The Ports of Kavala and Corfu are being developed with sub-concessions of part of their activities (sections 9 to 11). The Ports of Elefsina, Rafina and Patras are projects undergoing processing for future development.

The procedure has been launched for the recruitment of advisors for the tender process for the sale of 67% of the share capital of the Lavrio Port Authority. Additionally, efforts are being made to establish the first "green" port in the HRADF portfolio through the Green Port Lavrio initiative (section 6).

HRADF has been granted the right to grant Concession to Use and Operate 17 marinas across the country for the purpose of their development. Out of these, the Chios and Alimos marinas have already been transferred to investors, while the Pylos and Argostoli marinas (sections 7 and 8) are in the advanced stages of the tender process. Additionally, the Itea, Kalamaria-Thessaloniki, Tourlos-Mykonos, Zakynthos, Mandraki Rhodes, and Skiathos marinas (section 9) are in various stages of preparation for the launch of the tender process. As for the Katakolo, Glyfada, Paros, Kos, Agios Nikolaos, Nea Epidavros, and Linaria-Skyros marinas, they are all projects for future development.

**2. ALEXANDROUPOLI PORT AUTHORITY S.A. (APA)**

APA has the management of the Port of Alexandroupoli and the smaller port of Makri. APA also has administrative responsibilities at the Port of Kamariotissa and the Thermes fishing shelter in Samothrace. The main activities provided by APA include berthing services for ships, loading and unloading of dry bulk cargo and general conventional cargo. They also offer storage facilities for said cargo and coastal passenger shipping. The Port of Alexandroupoli has a well-developed infrastructure to support the transportation of additional containers, bulk cargo and passengers.

| Development Method                                                                                                                                           | Advisors                                                  | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| HRADF, in collaboration with the Ministries of Finance and Shipping & Insular Policy, has taken the necessary initiatives for the further development of APA | Strategy and Business Development<br>Advisor: Steer Group | <ul style="list-style-type: none"> <li>By the decision of the Governmental Committee of Projects of Strategic Importance, protocol no. 359/22.02.2023, the project for upgrading the infrastructure of the Port of Alexandroupoli was included in the Development Programme of Projects of Strategic Importance, and HRADF was designated as the entity responsible for the maturation and conduct of the tender process and the monitoring of the performance of the contracts in relation to this project</li> <li>On 17 May 2023, the inclusion of the financing of an infrastructure upgrade project worth €24 million to the Recovery and Resilience Facility (RRF) was announced</li> <li>On 20 November 2023, an agreement was signed with the Advisor who will examine, study and propose ways to develop the Port</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Completion of Strategy and Business Development Study in Q1 2024</li> <li>Other alternatives are being explored for the development of the Port of Alexandroupoli, either through self-financing or by participating in co-funded programs.</li> </ul> |

### 3. VOLOS PORT AUTHORITY S.A. (VPA)

Sale of majority stake in Volos Port Authority S.A.. The port serves passenger ships to the islands of Northern Sporades, handles cargo (mainly bulk and packaged agricultural produce) and has moderate cruise traffic. The port has a delimited zone that has potential for the creation of a marina.

| Development Method     | Advisors                                                                                                                                                                                      | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sale of majority stake | <b>Financial Advisors:</b><br>DELOITTE BUSINESS SOLUTIONS<br>EUROCONSULTANTS S.A.<br><b>Legal Advisors:</b><br>Potamitis Vekris Law Firm<br><b>Technical Advisors:</b><br>DOXIADIS ASSOCIATES | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 31 March 2023, the HRADF BoD approved eight (8) investment groups for the next stage of the tender process</li> <li>On 15 May 2023, the Request for Proposals from Independent Valuers for the Port of Volos was published</li> <li>On 23 August 2023 four (4) binding offers were received</li> <li>On 28 September 2023, the BoD of HRADF declared the Thessaloniki Port Authority (ThPA S.A.) as Preferred Investor and the "Goldair Cargo S.A. – Goldair Handling S.A." Consortium as Runner-up Preferred Investor</li> <li>The Hellenic Single Public Procurement Authority (HSPPA) rejected the Administrative Appeal filed by the Runner-up Investor.</li> <li>The Runner-up Investor appealed to the Council of State</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 20 February 2024, the appeal of the Runner-up Investor will be presented to the Council of State</li> <li>The outcome of the Runner-up Investor's legal actions is being awaited</li> <li>Submission of tender dossier to the Court of Audit for pre-contractual audit</li> <li>Completion of tender process - Q3 2024</li> </ul> |

### 4. IGOUMENITSA PORT AUTHORITY S.A. (IPA)

Sale of the majority stake of Igoumenitsa Port Authority S.A. Igoumenitsa port is a crucial gateway for commercial and passenger use, serving as a connection to the Adriatic and Western Europe. It is also an essential gateway for transit trade, as it offers direct access to Egnatia Odos.

| Development Method     | Advisors                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Subsequent Steps |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Sale of majority stake | <b>Financial Advisors:</b><br>DELOITTE BUSINESS SOLUTIONS<br>EUROCONSULTANTS S.A.<br><b>Legal Advisors:</b><br>YOUR LEGAL PARTNERS<br>Drapopoulos & Vassalakis<br>Alexiou-Kosmopoulos<br><b>Technical Advisors:</b><br>DOXIADIS ASSOCIATES<br><b>Commercial Advisors:</b><br>ROTTERDAM PORT CONSULTANTS | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 21 March 2023, following a favourable decision by the Court of Audit, the Share Purchase Agreement between HRADF and the GRIMALDI EUROMED S.p.A-MINOAN LINES S.A.-INVESTMENT CONSTRUCTION, COMMERCIAL AND INDUSTRIAL S.A. consortium was signed.</li> <li>On 5 September 2023, the Revised Concession Agreement, between the Greek State and Igoumenitsa Port Authority, was ratified by the Hellenic Parliament.</li> <li>On 20 October 2023, the financial closing was achieved with the signing of the share purchase agreement, and 67% of the company's shares were transferred to the purchaser</li> </ul> | COMPLETED        |

#### 5. HERAKLION PORT AUTHORITY S.A. (HPA)

Sale of the majority stake of Heraklion Port Authority S.A. The port serves passenger shipping to Piraeus, the Dodecanese, and the Cyclades during the summer months. It also handles general or bulk cargo, containers for commercial use, and cruise ships. In addition, it has a fishing shelter facility that caters to fishing vessels and yachts.

| Development Method     | Advisors                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sale of majority stake | <b>Financial Advisors:</b><br>DELOITTE BUSINESS SOLUTIONS<br>EUROCONSULTANTS S.A.<br><b>Legal Advisors:</b><br>YOUR LEGAL PARTNERS<br>Dracopoulos & Vassalakis<br>Alexiou-Kosmopoulos<br><b>Technical Advisors:</b><br>DOXIADIS ASSOCIATES<br><b>Commercial Advisors:</b><br>ROTTERDAM PORT CONSULTANTS | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 24 April 2023, two (2) Binding Offers were received and were subsequently evaluated</li> <li>On 12 June 2023 the HRADF BoD declared the GRIMALDI EUROMED S.p.A.-MINOAN LINES S.A. consortium the Preferred Investor</li> <li>The tender dossier has been approved by the Court of Audit</li> <li>On 18 December 2023, HRADF and the consortium signed the share purchase agreement for the acquisition of 67% of the share capital of Heraklion Port Authority (HPA S.A.)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Signing of the revised concession agreement between the Greek State and HPA S.A.</li> <li>Ratification of the revised concession agreement by the Hellenic Parliament</li> <li>Transfer of the company's shares to the purchaser</li> </ul> |

#### 6. LAVRIO PORT AUTHORITY S.A. (LPA)

Sale of the majority stake of Lavrio Port Authority S.A. The port serves passenger shipping for the Northern Sporades islands and handles cargo, mainly bulk and packaged agricultural production. It is also moderately used by cruise ships. Within the port's delimited zone, there is the potential for the development of a marina that can accommodate up to 180 yachts.

| Development Method     | Advisors                                                                                   | Current Status                                                                  | Subsequent Steps                                                                     |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Sale of majority stake | <b>Financial Advisors:</b><br><br><b>Legal Advisors:</b><br><br><b>Technical Advisors:</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Project maturity is under way</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Launch of tender process - Q1 2024</li> </ul> |

**7. PYLOS MARINA**

Pylos Marina is situated in the central and northeastern part of the coastal area of the city of Pylos. The marina has a berthing capacity for approximately 129 yachts ranging from 8 to 30 meters in length. The land zone area of the marina is 32,195 m<sup>2</sup>, while the sea zone area is 85,379 m<sup>2</sup>.

| Development Method             | Advisors                                                                                                                         | Current Status                                                                                                                                                                                                                               | Subsequent Steps                                                                                                          |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Long-term (40-year) concession | <b>Financial Advisors:</b><br>OCTANE<br><b>Legal Advisors:</b><br>Sioutis Law Firm<br><b>Technical Advisors:</b><br>Elina Dretta | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 30 March 2023, the BoD of HRADF declared the TEMES/D-Marine consortium the Preferred Investor</li> <li>The tender dossier was submitted to the Court of Audit for pre-contractual audit</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Signing of Concession Agreement and completion of Transaction - Q1 2024</li> </ul> |

**8. ARGOSTOLI MARINA**

The Argostoli Marina is situated in the bay of Argostoli on the southwest coast of the island and is around 11 km away from the "Anna Pollatou" Kefalonia International Airport. The marina has the capacity to berth approximately 174 yachts and has a land area of approximately 4.6 hectares with an onshore capacity to accommodate approximately 110 yachts. The concession of port operation services, including docking and other services, can be granted along with the right to use, operate, manage, and exploit the assets within the land and sea zone of the Argostoli Marina.

| Development Method                                                          | Advisors                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Current Status                                                                                                                                                                                                                  | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Long-term (40-year) Concession of right to exploit port operations/services | <b>Argostoli Marina</b><br>Marina with berthing capacity for around 174 yachts. Total buildable area of 3,300 m <sup>2</sup> for Tourism/Recreational uses<br><b>Financial Advisors:</b><br>KANTOR GROUP<br><b>Legal Advisors:</b><br>Sfikakis & Partners<br><b>Technical Advisors:</b><br>TRITON - ADK | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 24 April 2023, the HRADF BoD approved six (6) investment groupings for the next phase of the tender process</li> <li>On 1 November 2023 one (1) binding offer was received</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Following vetting and evaluation of the offer, declaration of Preferred Investor is expected</li> <li>The tender dossier will be sent to the Court of Audit for a pre-contractual audit. Completion of tender process - Q1 2024</li> <li>Financial closing - Q2 2024</li> </ul> |

### 9. OTHER MARINAS FOR TENDER

HRADF is preparing to tender the development of 6 out of the 17 marinas whose Use and Development Concession rights have been transferred to HRADF.

| Development Method                                                      | Advisors                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Current Status                                                                                                                                                                                                                         | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Long-term concession of development rights for port operations/services | <b>Itea Marina</b><br>Marina with onshore zone of 2.5 hectares and berthing capacity for around 146 yachts<br><b>Financial Advisors:</b><br>KANTOR GROUP<br><b>Legal Advisors:</b><br>Sfrikakis & Partners<br><b>Technical Advisors:</b><br>TRITON - ADK<br><b>Insurance Advisor:</b><br>EXL Consulting | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 18 May 2022, the HRADF BoD terminated the tender process due to non-fulfilment of the economical and financial capacity criteria of the tender. Preparation of new tender process</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>New Tender Process - Q2 2024</li> </ul>                                                                                                                                     |
| Long-term concession of right to exploit port operations/services       | <b>Kalamaria Marina:</b><br>Marina with an onshore zone of 7.6 hectares and berthing capacity for 388 yachts, in Kalamaria, Thessaloniki.                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>New tender process once the EIA of the new zoning is approved - Q2 2024</li> </ul>                                                                                          |
| Long-term concession of right to exploit port operations/services       | <b>Mykonos Marina:</b><br>New Tourlos Mykonos Port with berthing capacity for around 270 yachts<br><b>Financial Advisors:</b><br>DELOITTE<br><b>Legal Advisors:</b><br>Rokas Firm<br><b>Technical Advisors:</b><br>MARNET & Papagiannis and Associates Office                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>The entire Port of Mykonos has been transferred to HRADF with three distinct operations: Passenger shipping, Cruise, and Marina</li> </ul>                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Preparation of a new Master Plan for the entire port and evaluation of the optimal development method.</li> <li>Launch of the tender Process expected in Q4 2024</li> </ul> |

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Under discussion                                                                         | <b>Zakynthos Marina</b><br>Marina with an onshore zone of 3.7 hectares and berthing capacity for around 275 yachts<br><b>Financial Advisors:</b><br>KANTOR GROUP<br><b>Legal Advisors:</b><br>Sfikakis & Partners<br><b>Technical Advisors:</b><br>TRITON - ADK                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Technical and Legal Due Diligence for the marina is being performed</li> <li>• A decision is in the process of being issued to assign to HRADF the competence of planning authority for the preparation of a port masterplan</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation of optimum development method</li> </ul>                                                                                                                                         |
| Long-term concession of right to exploit port operations/services                        | <b>Mandraki - Rhodes Marina</b><br>Marina with onshore zone of 1.27 hectares and berthing capacity for around 175 yachts<br><b>Financial Advisors:</b><br>KANTOR GROUP<br><b>Legal Advisors:</b><br>Sfikakis & Partners<br><b>Technical Advisors:</b><br>MARNET & Papagiannis Office | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Publication of the Government Gazette Issue determining the Shoreline - Beach is expected</li> <li>• The Strategic Environmental Impact Assessment (SEIA) is being drawn up</li> </ul>                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEIA Public Consultation</li> <li>• Assessment of the timetable for the launch of the tender process and approval by the HRADF BoD</li> <li>• Launch of tender process - Q3 2024</li> </ul> |
| Long-term concession of development and construction rights for port operations/services | <b>Skiathos Marina</b><br>Marina with onshore zone of 4.95 hectares and berthing capacity for around 350 yachts                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• The technical and environmental studies necessary for developing the marina have been launched</li> <li>• Re-zoning of the marina is in progress in order to increase its capacity and reduce its construction cost</li> </ul>              |                                                                                                                                                                                                                                      |

## DEVELOPMENT OF PORT AUTHORITIES / SUBCONCESSIONS

## 10. KAVALA PORT AUTHORITY S.A. (KPA) – MULTI-USE STATION

The Kavala Port Authority S.A. is responsible for the management of the four ports in the wider area of Kavala: Central port (Apostolos Pavlos), Commercial Port (Filippos II) in Nea Karvali, Port of Eleftheron, and Port of Keramoti

| Development Method                                                                                                                     | Advisors                                                                                                                                                                                         | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Long-term (40-year) subconcession of uses of part of KPA's Filippos II commercial port, with right to exploit port activities/services | <b>Financial Advisors:</b><br>E&Y<br><b>Legal Advisors:</b><br>KLC<br>Law Firm<br><b>Technical Advisors:</b><br>DOXIADIS ASSOCIATES<br><b>Commercial Advisors:</b><br>ROTTERDAM PORT CONSULTANTS | <ul style="list-style-type: none"> <li>The INTERNATIONAL PORT INVESTMENTS KAVALA consortium is the Preferred Investor</li> <li>The tender file has been approved by the Court of Audit</li> <li>On 23 November 2023, the subconcession agreement for the development of KPA's "Filippos II" port was signed between the Greek State, HRADF, KPA and the company "SARISA SUBCONCESSION OF KAVALA PORT FILIPPOS II SOCIETE ANONYME", which was established by the highest-bidding consortium</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ratification of the Subconcession Agreement by the Hellenic Parliament</li> <li>Fulfilment of all conditions precedent of the Sub-concession Agreement</li> <li>Completion of the tender process and collection of the price</li> </ul> |

## 11. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - MARINA MEGAYACHT-CORFU

The Marina is at the western end of the port of Corfu ("Kefalomantouko" area) on the western side of the windward mole near the new passenger terminal. The marina has an onshore zone of approximately 3.94 hectares and berthing capacity for around 100 megayachts. The Development Plan of CPA (Master Plan) includes the development of a Megayacht Marina west of the cruise terminal.

| Development Method                                                                                       | Advisors                                                                                                                                                 | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Subsequent Steps                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Long-term (40-year) subconcession of CPA for construction and exploitation of marina activities/services | <b>Financial Advisors:</b><br>EY<br><b>Legal Advisors:</b><br>KLC<br><b>Technical Advisors:</b><br>MARNET<br><b>Insurance Advisor:</b><br>EXL Consulting | <ul style="list-style-type: none"> <li>A Draft Subconcession Agreement had been sent to the four (4) investment groupings that have been pre-selected for the second stage of the tender</li> <li>On 13 June 2023 one (1) Binding Offer was received</li> <li>On 6 July 2023, the tender was awarded to the Preferred Investor</li> <li>The tender dossier was submitted to the Court of Audit for pre-contractual audit</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Completion of tender process - Q2 2024</li> </ul> |

**12. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - LEFKIMMI MARINA**

Lefkimmi Port is located in southern Corfu, 43 km from the city of Corfu. It serves the ferry connection between southern Corfu and Igoumenitsa and is administered by the Corfu Port Authority (CPA). The marina has an onshore zone of 3.5 hectares and berthing capacity for around 160 yachts.

| Development Method                                                                                                                             | Advisors                                                                                                                    | Current Status                                                                                                               | Subsequent Steps                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Subconcession of CPA to construct and operate port activities/services, upgrade the existing port infrastructure and create an adjacent marina | <b>Financial Advisors:</b><br>KPMG<br><b>Legal Advisors:</b><br>Koutalidis Law Firm<br><b>Technical Advisors:</b><br>MARNET | <ul style="list-style-type: none"><li>Project maturity is under way</li><li>Marina zoning approval in January 2024</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Launch of the tender process expected in Q1 2024</li></ul> |

**13. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - IMEROLIA MARINA**

The Marina located at Imerolia, near Kassiope, covers an onshore area of around 3.5 hectares and is managed by the Corfu Port Authority (CPA). The project provides for the sub-concession of the right to operate port services and activities, to upgrade the existing port infrastructure, and to establish a new marina in the northern part of Corfu.

| Development Method                                                                       | Advisors                                                                                                      | Current Status                                                                | Subsequent Steps                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sub-concession of the CPA for construction and development of port activities / services | <b>Financial Advisors:</b><br>.....<br><b>Legal Advisors:</b><br>.....<br><b>Technical Advisors:</b><br>..... | <ul style="list-style-type: none"><li>Project maturity is under way</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Approval of marina zoning and approval of environmental terms in Q3 2024</li><li>Launch of the tender process expected in 2025</li></ul> |

## INFRASTRUCTURE

## 14. EGNATIA ODOS S.A.

A fully constructed and operational motorway with a length of 648 kilometres, with toll stations in Northern Greece, that connects Igoumenitsa with the Turkish border and the motorway's three Vertical Axes

| Development Method                                                                                                                          | Advisors                                                                                                                                          | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Long-term (35-year) concession of the right to operate, maintain and commercially exploit the Egnatia Odos motorway and Three Vertical Axes | <b>Financial Advisor:</b><br>ALPHA BANK<br><b>Legal Advisor:</b><br>KLC- Lambadarios Law Firm<br><b>Technical Advisor:</b><br>DOXIADIS ASSOCIATES | <ul style="list-style-type: none"> <li><u>Expected from:</u><br/>The <b>GREEK STATE</b></li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Licensing of all tunnels (unrestricted or apart from hazardous loads, depending on the case) by the Administrative Authority of Tunnels</li> <li>Issuing of Decisions for the approval of environmental terms for certain points of the Motorway for which the relevant licenses have expired or will expire soon</li> </ol> <p><b>EGNATIA ODOS SA</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Completion of construction and commencement of operation of the remaining toll stations</li> <li>Actions for the installation of equipment for licensing of all tunnels (unrestricted or apart from hazardous loads, as appropriate)</li> <li>Actions for the completion of the expropriations required for the imminent works described in the Concession Agreement, and specifically for the upgrade of the Vertical Axes</li> <li>Collection of all information required under the concession agreement to sign the delivery-acceptance protocol</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>The final Draft Concession Agreement has been approved by the Court of Audit (Act No. 719/2023 of 7th Audit Unit)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Issue of JMD for adjustment of tolls</li> <li>Signing of Concession Agreement and ratification in law by Parliament in Q1 of 2024</li> <li>Fulfilment of all conditions precedent (CPs) and entry into force of the concession agreement in Q2 2024</li> </ul> |

**15. ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ**

Attiki Odos has a length of 70 km and is the ring road of the wider metropolitan area of Athens and the backbone of the road network of the Attica Prefecture. This is an urban motorway, with three traffic lanes and a hard shoulder in each direction

| Development Method                                                                                                                        | Advisors                                                                                                                                                                                | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Long-term (25-year) concession<br>HRADF holds the right of commercial development of the asset after the expiry of the current concession | <b>Financial Advisors</b><br>LAZARD<br>PIRAEUS BANK<br><b>Legal Advisors:</b><br>Lambadarios Law Firm<br><b>Technical Advisors:</b><br>AVARIS<br>TOLPLAN (South Africa)<br>INFRATA (UK) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Current concession ends in 2024</li> <li>On 08 July 2022, the HRADF BoD approved eight (8) investment groupings for the tender's next stage</li> <li>On 17 July 2023, six (6) Binding Offers were received</li> <li>On 14 September 2023, the BoD of HRADF declared GEK TERNA the Preferred Investor and the grouping of persons "VINCI HIGHWAYS S.A.S. – VINCI CONCESSIONS S.A.S. – MYTILINEOS S.A. – MOBILITY PARTNER S.A.S. as Runner-up Preferred Investor</li> <li>The Hellenic Single Public Procurement Authority (HSPPA) rejected the Administrative Appeal filed by the Runner-up Investor</li> <li>The Runner-up Investor appealed to the Council of State</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 30 January 2024, the Runner-up Investor's appeal will come before the Council of State,</li> <li>The outcome of the Runner-up Investor's legal actions is being awaited</li> <li>Submission of a tender dossier to the Court of Audit for pre-contractual audit</li> <li>Signing of the Concession Agreement and ratification by the Hellenic Parliament</li> <li>Financial closing - Q4 2024</li> </ul> |

**16. SOUTH KAVALA UNDERGROUND NATURAL GAS STORAGE (UGS)**

The project pertains to converting the depleted natural gas field of South Kavala into the country's first Underground Natural Gas Storage facility. This field is located offshore, approximately 30 km south of Kavala. The preliminary technical plans estimate the field's capacity at 530 million m<sup>3</sup>

| Development Method                                                                                                                                | Advisors                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Subsequent Steps             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Concession of right of construction, maintenance, operation and exploitation of the depleted field as an Underground Natural Gas Storage facility | <b>Financial Advisors:</b><br>PriceWaterhouseCoopers Business Solutions S.A.<br><b>Legal Advisors:</b><br>Rokas Law Firm<br><b>Technical Advisors:</b><br>SEAL ENERGY PTY Ltd<br>DNV GL Hellas<br>SGS Greece<br>SCHLUMBERGER LOGELCO<br><b>Technical-economic Advisors:</b><br>Frontier Economics | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 31 March 2023, Phase II of the tender process was completed without the submission of offers by the Pre-qualified Investors. The tender has been declared a void</li> <li>On 28 September 2023, the BoD of HRADF decided to return to the Greek State the assets related to the development of the Underground Gas Storage facility that had devolved to HRADF pursuant to Interministerial Committee for Restructuring and Privatisation (ICRP) Decision No 195/ 27.10.2011</li> </ul> | REMOVED FROM HRADF PORTFOLIO |

INFRASTRUCTURE – HOLDINGS IN COMPANIES

**17. DEPA COMMERCIAL S.A.**  
DEPA Commercial SA is the main importer and distributor of natural gas in Greece. It obtains natural gas from a number of suppliers under long-term supply contracts. DEPA Commercial is the direct provider of natural gas to electricity generation companies, natural gas providers, industries and commercial enterprises. At the same time, in the gas fuel sector it supplies natural gas to the OSY bus fleet, municipal refuse collection trucks and private vehicles

| Development Method                                                                                                                                   | Advisors                                                                                               | Current Status                                                                                                                                                                                       | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| HRADF holds a 65% stake in DEPA COMMERCIAL<br><br>HELLENiQ ENERGY Holdings S.A. (formerly known as HELLENIC PETROLEUM) holds the remaining 35% stake | <b>Financial Advisor:</b><br>UBS<br>PIRAEUS BANK<br><b>Legal Advisor:</b><br>Potamitis Vekris Law Firm | <ul style="list-style-type: none"><li>On 12 October 2023, the BoD of HRADF decided to cancel the international tender process for the sale of the 65% stake in the company's share capital</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>HRADF will review conditions in the domestic and international natural gas markets and assess alternative options for the development of this asset.</li></ul> |

**18. ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT S.A. (AIA)**

Athens International Airport (AIA) is the main airport of Greece, located in Athens. It was established in 1996 as a public-private partnership. The Airport Development Agreement (ADA) is a concession agreement between the Greek State and AIA, which allows AIA to use the airport space for planning, financing, constructing, completing, commissioning, maintaining, operating, managing and developing the Athens International Airport in Spata until 2046. The ADA was initially ratified by Law 2338/1995, with a duration of 30 years until 2026, and was later extended by an additional 20 years, until 2046, as ratified by Law 4594/2019.

| Development Method                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Advisors                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Subsequent Steps                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Sale of HRADF's 30% stake in AIA via the listing of the company's shares on the Athens Exchange through sale of the existing HRADF shares</p> <p>The Hellenic Corporation of Assets and Participations S.A. (HCAP S.A.) holds a 25% stake in AIA</p> <p>In total, through HCAP and HRADF, the Greek State holds 55% of AIA shares</p> | <p><b>Financial advisors for the listing of the shares on ATHEX through the disposal of existing HRADF shares:</b><br/>MORGAN STANLEY – BANK OF AMERICA<br/>DEUTSCHE BANK – EUROBANK - DEUTSCHE BANK</p> <p><b>Legal Advisors for the listing on ATHEX through the disposal of existing HRADF shares:</b><br/>White &amp; Case LLP International Law Firm, Maria I. Golfinopoulou - Katerina A. Christodoulou &amp; Dracopoulos &amp; Vassalakis Law Firm</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>HRADF completed the assessment of the development potential through the listing of the company's shares on the Athens Stock Exchange by disposing of its existing shares</li> <li>On 1 June 2023, a Memorandum of Understanding was signed between the shareholders of the company regarding the development method</li> <li>On 21 December 2023, the BoD of HRADF approved the terms and structure of the Combined Offer of 30% of its shares in Greece and abroad for the listing of AIA shares on the Athens Stock Exchange</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Preparation for listing of the shares on the Athens Stock Exchange - Q1 2024</li> </ul> |

**19. HELLENiQ ENERGY (former HELLENIC PETROLEUM S.A. - HELPE)**

HELLENiQ ENERGY is a prominent Energy Group operating in six countries across Southeastern Europe. The company is engaged in different activities, including refining, supplying, and selling petroleum products & petrochemicals, retailing petroleum products in Greece and overseas, producing renewable energy sources, generating and trading electricity, exploring and exploiting hydrocarbons, and supplying, distributing, and trading natural gas. It runs three refineries situated in southern and northern Greece, which contribute to approximately two-thirds of the country's refining capacity.

| Development Method                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Advisors                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Subsequent Steps                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Sale of shares.</p> <p>After the completion of the transaction, HRADF holds 31.2% (down from 35.48%) of the shares of HELLENiQ ENERGY.</p> <p>HRADF jointly sold a stake with the other strategic shareholder of HELLENiQ ENERGY, Paneuropean Oil and Industrial Holdings (POIH), which, after the completion of the transaction, holds 40.4% (down from 47.12%) of the shares of HELLENiQ ENERGY.</p> | <p><b>Joint International Coordinators:</b><br/>Goldman Sachs Bank Europe SE<br/>J.P. Morgan SE</p> <p><b>HRADF and POIH Legal Advisors:</b><br/>Freshfields Bruckhaus Deringer LLP<br/>Karatzas &amp; Partners Law Firm</p> <p><b>HRADF Process Advisor:</b><br/>Rothschild &amp; Co</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 7 December 2023, the establishment of an accelerated book building began, through private placement, and on 8 December 2023 the disposal of 11% of the company's share capital (disposal of 33,619,70 shares jointly by HRADF (4.28% with 13,128,317 shares) and Paneuropean Oil and Industrial Holdings (6.72% with 20,491,533 shares) at the price of EUR 7.00 per share.</li> <li>The selling shareholders have agreed to lock up their remaining shares in the company for a 180-day period after the completion of the transaction.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Exploration for and assessment of alternative development options for HRADF's remaining holding</li> </ul> |

**20. THESSALONIKI WATER SUPPLY AND SEWERAGE COMPANY (EYATH) S.A.**

EYATH S.A. holds the exclusive right to provide water supply and sewerage services to the broader region of Thessaloniki through a 30-year concession agreement with the Greek state that commenced in 2001.

| Development Method                                                                                                                               | Advisors | Current Status | Subsequent Steps                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>HRADF holds a 24.02% stake in EYATH</p> <p>The Hellenic Republic holds 50% of the shares + 1 share, following their transfer by HCAP S.A.</p> |          |                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Assessment of alternative development options for HRADF's holding</li> </ul> |

**21. ATHENS WATER SUPPLY AND SEWERAGE COMPANY (EYDAP) S.A.**

EYDAP S.A. is the sole provider of water supply and sewerage services in the wider region of Attica. This exclusive right is governed by a Concession Agreement that was signed by EYDAP and the Hellenic Republic in 1999 and is valid for a duration of 20 years. In February 2022, EYDAP's exclusive right to provide water supply and sewerage services was extended until December 31<sup>st</sup>, 2040.

| Development Method                                                                                                                         | Advisors | Current Status | Subsequent Steps                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| HRADF holds an 11.33% stake in EYDAP<br><br>The Hellenic Republic holds 50% of the shares + 1 share, following their transfer by HCAP S.A. |          |                | <ul style="list-style-type: none"><li>Assessment of alternative development options for HRADF's holding</li></ul> |

**PROPERTIES**

As per Law 4389/2016, which can be found in the Government Gazette 94/A/2016, there are 87 properties that remain in the HRADF portfolio (Annex C). Of these 87 properties, 56 have already been developed, with 31 remaining. The development takes place gradually, depending on the legal, technical, and commercial maturity of the properties. The tender process for these properties can either be through the e-auction platform or through conventional tender processes with the support of financial advisors.

Out of the 31 properties, six (6) are being developed through Electronic Auction X (section 22), with 42 distinct plots of land and parcels having their own Book Record Number (B.R.N.). Other seventeen (17) properties are being developed as specified below (sections 23 to 34 for plots and 35 to 39 for thermal springs properties). The remaining properties in the HRADF portfolio that are still undergoing processing for future development.

**22. E-AUCTION 10 (X)**

Forty-two small and medium-sized plots of land and parcels are being sold through the [www.e-publicrealestate.gr](http://www.e-publicrealestate.gr) website as part of the existing property portfolio.

| Development Method                                                   | Advisors                                                                                                              | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Subsequent Steps                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sale of the forty-two (42) properties through the e-auction platform | <b>Legal Advisors:</b><br>KLC<br>Hellenic Public Properties Company S.A. (ETAD)<br><b>Technical Advisors:</b><br>ETAD | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 14 June 2023, the General Terms and Conditions of the Tender for the separate and autonomous conduct of tender procedures for each of the 42 properties were posted</li> <li>Submission and examination of documentation by bidders</li> <li>Phased award of results regarding the sale of forty-two properties through the <a href="http://www.e-publicrealestate.gr">www.e-publicrealestate.gr</a> platform. Four properties have been sold, sale of a further 4 properties are under evaluation, while the tenders for the remaining 34 properties have been declared void.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Completion of tender process - Q2 2024</li> </ul> |

**23. MARKOPOULO OLYMPIC CENTER**

A 100-hectare plot of land in the Municipality of Markopoulo, Attica, located outside the town plan, with 59 hectares available for development. The land features sports and support facilities that belong to the Olympic Equestrian Center.

| Development Method        | Advisors                                                                                                                              | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Long-term (40-year) lease | <b>Financial Advisors:</b> ALPHA BANK<br><b>Legal Advisors:</b><br>PLATIS - ANASTASIADIS<br><b>Technical Advisors:</b><br>ASPA DESIGN | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 9 March 2023 the tender process was completed and there is a highest bidder approved by the HRADF BoD</li> <li>The tender dossier was approved by the Court of Audit. [On 2 January 2024, an appeal for annulment was filed with the Court of Audit to remove the requirement for approval of the Special Town Planning Development Plan (ESCHADA) prior to the signing of the contract.]</li> <li>The procedure for signing the draft Presidential Decree (PD) by Ministers has been completed</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Approval of draft Presidential Decree (PD) by the Council of State</li> <li>Signing of Presidential Decree and publication in the Government Gazette</li> <li>Signing of Lease Agreement</li> <li>Projected Financial closing in Q2 2024</li> </ul> |

**24. FORMER CONSTRUCTION SITES OF THE RIO - ANTIRRIO BRIDGE PROJECT ABK 314**

Property with an area of 165,460.40 m<sup>2</sup>, which consists of four non-adjacent plots in the north end of the Rio-Antirrio bridge. There are no buildings on the plot

| Development Method | Advisors                                                                                                              | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sale as is         | <b>Asset Development Advisor:</b><br>ATTICA PROPERTIES S.A.<br><b>Legal Advisors:</b><br>Machas and Partners Law Firm | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 19 January 2023, the tender process was completed and there is a highest bidder approved by the HRADF BoD</li> <li>On 16 February 2023, following the review and evaluation of the submissions, the BoD declared the highest bidder for the tender process.</li> <li>The tender dossier has been approved by the Court of Audit</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Legislative regulation (YPETHOO) for fulfilment of an obligation of the Greek State to concede space for the technical support of GEFYRA S.A. in accordance with the concession agreement that was ratified in Law 2395/1996 (Government Gazette, Series I, No 71)</li> <li>Completion of the sale with the company PAVLOS N. PETTAS SA in Q1 2024.</li> </ul> |

**25. PROPERTY IN KARATHONAS - NAFPLIO**

Located 4km from Nafplio, this 191.19-hectare coastal property boasts a panoramic view of the Gulf of Argos, a 1,500-meter sandy beachfront, and an amphitheatrical development.

| Development Method | Advisors                                                                           | Current Status                                                                  | Subsequent Steps                                                                     |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Sale               | <b>Financial Advisors:</b><br><b>Legal Advisors:</b><br><b>Technical Advisors:</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Project maturity is under way</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Launch of tender process - Q4 2024</li> </ul> |

**26. PROPERTY AT VERVERONTA - PORTO HELI**

Located in Ververonta region of the Porto Heli settlement in Argolida, this property is an oblong polygon with an area of 62.74 hectares

| Development Method | Advisors                                                                                   | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sale               | <b>Financial Advisors:</b><br>PIRAEUS BANK<br><b>Technical Advisors:</b><br>DEKATHLON S.A. | <ul style="list-style-type: none"> <li>The tender process for the sale of the property was launched on 11 July 2023</li> <li>On 24 October 2023, one (1) financial offer was received.</li> <li>On 9 November 2023 the independent valuation and the sole financial offer were opened and clarifications were requested from the valuator</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Submission of Improved Financial Offer</li> <li>The improved financial offer of has been requested from the Eligible Investor and will be evaluated</li> <li>Award to highest bidder or declaration of the tender as failed</li> <li>Completion of tender process - Q3 2024</li> </ul> |

**27. BEACH AND CAMPING OF AGIA TRIADA**

Coastal property in the village of Agia Triada, located in the municipality of Thermaikos. The property spans an area of 12.66 hectares and features a 600-meter-long sandy beachfront. Additionally, the onshore section of the property boasts dense tree vegetation that is exceptionally beautiful.

| Development Method | Advisors                                                                                                                         | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sale               | <b>Financial Advisors:</b><br>NATIONAL BANK<br><b>Legal Advisors:</b><br>Lamnidis Law<br><b>Technical Advisors:</b><br>ASPA S.A. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Premarketing process in progress</li> <li>Completion of the Approval of a Special Town Planning Development Plan (ESCHADA) and Strategic Environmental Impact Assessment Study (SEIA) by the Central Management Board (CMB)</li> <li>Completion of public consultation on the SEIA The recommendation of the Environmental Licensing Directorate of the Ministry of Environment and Energy regarding the SEIA to the CMB was received</li> <li>The CMB met and, following a recommendation from the Environmental Licensing Directorate, approved the draft Presidential Decree of the ESCHADA</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Launch of the tender process expected in Q1 2024</li> <li>Completion of tender process expected in Q2 2024</li> <li>Award of highest bidder and signing of Presidential Decree for the ESCHADA, Q4 2024</li> </ul> |

**28. PROPERTY IN NEA IRAKLEIA, CHALKIDIKI (Book Record Number (BRN) 254)**

Coastal property of 2.7 hectares in Nea Irakleia, Chalkidiki, without buildings

| Development Method | Advisors                                                                                                     | Current Status                                                                                                                                                                                                        | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sale               | <b>Legal Advisors:</b><br>Nexus Law Firm<br><b>Technical Advisors:</b><br>MTC – MACEDONIAN TECHNICAL COMPANY | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 3 May 2023, HRADF received four (4) offers for the development of the property</li> <li>On 3 August 2023, HRADF declared Leonidas Kentepozidis as highest bidder</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Handling of pending judicial matter with the Municipality of Nea Proponitida that arose after the launch of the tender (declaratory judgment ruling to be issued in Q2 2024)</li> <li>Awaiting the outcome to proceed with contract signing and financial closing in Q3 of 2024.</li> </ul> |

**29. FORMER EOMMEX PROPERTY ON KORYZI AND THRAKIS STREETS IN TAVROS (MUNICIPALITY OF TAVROS-MOSCHATO)**

Property (BRN 3077) in the Municipality of Tavros-Moschato on Thrakis-Koryzi and Timotheou Evgenikou Streets with an area of 3,293.73 m<sup>2</sup>. The property is within the street planning zone and contains five buildings with a total area of 1,526 m<sup>2</sup>

| Development Method | Advisors                                                                                                                                                  | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sale               | <b>Financial Advisors:</b><br>OPTIMA BANK / CERVED S.A.<br><b>Legal Advisors:</b> Galani-Pittas Law Firm<br><b>Technical Advisors:</b><br>TECHNEDROS S.A. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Award of contract to highest bidder and approval of tender dossier by the Court of Audit</li> <li>Preparation of Deed of Conveyance pending progress on issues that arose after the tender process (amendment of street planning - municipal request / municipality lawsuit against tender). The lawsuit of the Municipality of Tavros - Moschato requesting annulment of the HRADF BoD's decision declaring the highest bidder was rejected by the Athens Multi-Member Court of First Instance</li> <li>The highest bidder submitted an application for an injunction and a request for a temporary injunction against HRADF for the "non-forfeiture" of its guarantee, in the event of failure to appear for signing of the contract. The request for a temporary injunction was discussed and rejected</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Financial closing - Q1 2024</li> <li>15 January 2024 was set as the date for signing of the contract, and the validity of the highest bidder's letter of guarantee was extended (forfeiture of guarantee and declaration of the tender as failed in case of non-signing of the contract)</li> <li>Hearing of interim measures submitted by the highest bidder</li> </ul> |

**30. POSEIDI KASSANDRA BEACH AND CAMPING**

Property located in the Poseidi area of the Kassandra peninsula in the Chalkidiki Prefecture. The total area of the property is 29.870 hectares, out of which approximately 14 hectares can be developed. The property has a 600-meter sandy beachfront. Camping facilities have been developed and are operating in the usable area

| Development Method | Advisors                                                                                                                                  | Current Status                                                                                                                                                             | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Under discussion   | <b>Financial Advisors:</b><br>NATIONAL BANK<br><b>Technical Advisors:</b><br>DEKATHLON<br><b>Legal Advisors:</b><br>Kanellopoulos - Zerva | <ul style="list-style-type: none"> <li>Public consultation process under way for the Strategic Environmental Impact Assessment (SEIA) on the property's ESCHADA</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Completion of SEIA consultation and issuing of recommendation of the Directorate of Environmental Licensing (DEL) of the Ministry of Environment and Energy to the Central Management Board (CMB)</li> <li>Approval of draft Presidential Decree (PD) by the CMB</li> <li>Draft PD sent to Council of State for approval</li> <li>Launch of the tender process expected in Q3 2024</li> </ul> |

**31. PROPERTY IN SANI CHALKIDIKI**

Coastal property with an area of 12.66 hectares in the village of Agia Triada, municipality of Thermaikos. The property has an extensive sandy beach front of approximately 600 m and dense tree vegetation of exceptional natural beauty on its onshore section

| Development Method | Advisors                                   | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sale               | <b>Legal Advisors:</b><br>Moussas Law Firm | <ul style="list-style-type: none"> <li>The tender process for the sale of the property was launched on 26 July 2023</li> <li>On 8 November 2023, HRADF received a financial offer for the development of a plot with a total area of 276,000 m<sup>2</sup>, which constitutes the independent, southern part of the plot with a total area of 915,000 m<sup>2</sup>.</li> <li>On 14 December 2023, one interested party was declared eligible. The valuation and financial offer were opened.</li> <li>HRADF requested the submission of an improved financial offer</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Request for submission of an improved financial offer and review thereof</li> <li>Completion of tender process and Financial Closure in Q2 2024</li> </ul> |

**32. ASPROVALTA**

Coastal property consisting of two independent parts with an area of 296,232 m<sup>2</sup> (where a campground run by the National Tourism Organisation (EOT) operates during the summer months) and 1,125 m<sup>2</sup>. The property is located in the village of Asprovalta and is easily accessible via the old Thessaloniki-Kavala National Road and Egnatia Odos

| Development Method | Advisors                                                                                                                 | Current Status                                                                                                                                                         | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Under discussion   | <b>Financial Advisors:</b><br>ATTICA BANK S.A.<br><b>Technical Advisors:</b><br>DEKATHLON S.A.<br><b>Legal Advisors:</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Urban planning maturity for the project is under way</li> <li>Delimitation of the adjacent stream has been completed</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Submission of dossier to the competent services of the Municipality and the Ministry of Environment and Energy for approval of an urban planning study and promotion of issuing of a relevant Presidential Decree</li> <li>Launch of the tender process expected in Q1 2025</li> </ul> |

**33. KRYOPIGI**

Coastal property outside town plan, with an area of 112,400 m<sup>2</sup>, a short distance from the village of Kryopigi. There are camping facilities and infrastructure with 132 spaces on part of the property

| Development Method | Advisors                                                                                                  | Current Status                                                                                                    | Subsequent Steps                                                                                                                   |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Under discussion   | <b>Financial Advisors:</b><br>PIRAEUS BANK SA<br><b>Technical Advisors:</b><br><br><b>Legal Advisors:</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>Project maturity is under way, awaiting completion of forest maps</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Completion of forest maps</li><li>Launch of the tender process expected in Q1 2025</li></ul> |

**34. MIKRA**

Plot of land in the Municipality of Thermi, Prefecture of Thessaloniki, area 526,499 m<sup>2</sup>, adjacent, on its eastern side, to Thessaloniki's 'Macedonia' airport, while its northern boundary is a coastal front on the Thermaic Gulf

| Development Method | Advisors                                                                                                                             | Current Status                                                                | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Under discussion   | <b>Financial Advisors:</b><br>NATIONAL BANK OF GREECE S.A.<br><b>Technical Advisors:</b><br>.....<br><b>Legal Advisors:</b><br>..... | <ul style="list-style-type: none"><li>Project maturity is under way</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Signing of a Presidential Decree on the Special Urban Planning for the Thessaloniki Coastal Front, which includes the property, Q2 2024</li><li>Launch of the tender process expected in Q1 2025</li></ul> |

**THERMAL SPRINGS PROPERTIES**

HRADF (Hellenic Republic Asset Development Fund) owns a significant portfolio of eight properties that have thermal springs. These properties are mainly located in the Fthiotida Prefecture region and include the following: Thermal Springs of Kamena Vourla Loutropoli, Thermal Springs of Kamena Vourla Camping (Koniaviti), Thermal Springs of Thermopyles, Thermal Springs of Ypati, Thermal Springs of Platystomo (detailed description of these properties in sections 30 to 33). HRADF also owns the complex of the Edipsos Thermal Springs Therapy Centre, which is currently under development, and the Kyllini Thermal Springs in Andravida, which is leased. The Xenia and Kythnos Thermal Springs' development was completed in 2022.

**35. KAMENA VOURLA THERMAL SPRINGS - LOUTROPOLI**

The Property for development spans 468,125 m2 and includes the "Galini" hotel and several other abandoned buildings.

| Development Method        | Advisors                                                                                                             | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Long-term (40-year) lease | <b>Financial Advisors:</b><br>ALPHA BANK<br><b>Legal Advisors:</b><br>KLC<br><b>Technical Advisors:</b><br>DEKATHLON | <ul style="list-style-type: none"> <li>An improved offer was received on 21 December 2022</li> <li>Approval of Presidential Decree draft by the CMB</li> <li>On 05 January 2023 the HRADF BoD declared a highest bidder</li> <li>The tender dossier has been approved by the Court of Audit</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Approval of draft Presidential Decree by the Council of State, signing of Presidential Decree and publication in the Government Gazette to fulfil a condition for signing the lease agreement, in accordance with a relevant decision of the Court of Audit</li> <li>Signing of Lease Agreement and Financial Closing, Q2 2024</li> </ul> |

**36. KONIAVITIS THERMAL SPRING - KAMENA VOURLA**

Coastal property with a total area of 80 hectares, of which 58 hectares are suitable for development. The National Tourism Organization formerly operated a campground on the premises.

| Development Method                                                              | Advisors                                                                                                                          | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Long-term (50-year) lease of thermal springs area<br>2. Sale of coastal part | <b>Financial Advisors:</b><br>OPTIMA BANK<br><b>Legal Advisors:</b><br>DTK-LEXPARTNERS<br><b>Technical Advisors:</b><br>DEKATHLON | <ul style="list-style-type: none"> <li>The publication of a Government Gazette Issue recognising the spring (Mylos Koniaviti) is expected</li> <li>Upgrading of existing biological treatment facility, the inclusion of the project in a funding programme by the Municipality of Kamena Vourla is expected</li> <li>The draft Presidential Decree was approved by the CMB</li> <li>The tender process was launched on 21 April 2023</li> <li>On 28 September 2023 one (1) binding offer was received</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>The opening of the financial offer and the independent valuation are to take place at a BoD meeting</li> <li>Declaration of highest bidder and submission of tender dossier to the Court of Audit for pre-contractual audit</li> <li>Completion of the tender process expected in Q4 2024</li> </ul> |

**37. THERMAL SPRING OF THERMOPYLAE**

The property is 785,398 m<sup>2</sup> and includes a defunct spa, hotel facilities and support structures. Only 11.5 hectares are available for development due to restrictions such as archaeological and forest considerations. The thermal spring and old spa facilities are not included in the development land, and belong to archaeological zone A.

| Development Method | Advisors                                                                                                                                                                                                               | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Subsequent Steps                                                                                                                                                         |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Under discussion   | <b>Financial Advisors:</b><br>PIRAEUS BANK<br><b>Legal Advisors:</b><br>Sardelas - Petsa / Iliadou - Tsiona / Mergou<br><b>Technical Advisors:</b><br>SAMARAS & ASSOCIATES - DELTA<br>ENGINEERING Consulting Engineers | <ul style="list-style-type: none"> <li>The Special Town Planning Development Plan (ESCHADA) study has been approved</li> <li>The consultation on the Strategic Environmental Impact Assessment (SEIA) has been completed and the recommendation of the Environmental Licensing Directorate has been received</li> <li>The draft Presidential Decree was approved by the Central Management Board (CMB)</li> <li>Premarketing continues</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Approval of Presidential Decree (PD) by the Council of State</li> <li>Launch of the tender process expected in Q1 2024</li> </ul> |

**38. YPATI THERMAL SPRING**

The property is located at the base of Mount Iti and spans across an area of around 70 hectares. The built surfaces on the premises cover a total of 8,100 square meters, which includes abandoned hotels, stores, and other similar structures. The property features a fully functional spa center that is in excellent condition, equipped with approximately 100 baths that are currently in use, as well as an outdoor pool.

| Development Method | Advisors                                                                                            | Current Status                                                                                                               | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Under discussion   | <b>Legal Advisors:</b><br>Sardelas - Petsa Law Firm<br><b>Technical Advisors:</b><br>DEKATHLON S.A. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Lease of existing buildings until the successful outcome of tender process</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Preparation of ESCHADA and presentation of study to the Central Management Board (CMB), Q2 2024</li> <li>SEIA Public Consultation</li> <li>Launch of the tender process expected in Q1 2025</li> </ul> |

**39. PLATYSTOMO THERMAL SPRING**

Property in the Loutra Platystomou area with an area of 785,398 m<sup>2</sup>, which includes a renovated hotel complex consisting of two units - a 3-star and a 4-star - along with thermal spring and wellness infrastructure.

| Development Method | Advisors                                                 | Current Status                                                                  | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Under discussion   | <b>Legal Advisors:</b><br><br><b>Technical Advisors:</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Project maturity is under way</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Special Town Planning Development Plan (ESCHADA) and Strategic Environmental Impact Assessment (SEIA).</li> <li>Preparation of tender documents within 2024</li> <li>SEIA Public Consultation</li> </ul> |

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT, ESG CRITERIA AND CLIMATE CHANGE**

HRADF's Sustainable Development, ESG and Climate Change Directorate aims at promoting sustainable development in all HRADF operations.

The integration of the principles of sustainability and the adoption of ESG (Environmental, Social and Governance) criteria during the implementation of the Hellenic Republic's Asset Development Plan (ADP), as well as during the maturation, tenders and monitoring of the Agreements of Strategic Significance that have been included in the Development Programme of Law 4799/2021, which HRADF has undertaken through the Project Preparation Facility (PPF), strengthens the attraction of responsible investments for the benefit of the Greek economy and society and contributes, inter alia, to the faster absorption of the Recovery and Resilience Fund resources, thus enhancing the achievement of the energy and climate goals that Greece has set and contributing to its green and digital transition. Moreover, the incorporation of sustainability-related provisions into the operation of HRADF's Port Planning Authority contributes to, among other things, the sustainable planning and development of the country's port infrastructure, shielding it from climate change, enhancing port competitiveness and, by extension, sustainable blue growth in Greece.

| Initiative                                                                                                       | Advisors/Cooperating Bodies                                                                                                                                                                                                                | Current Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Subsequent Steps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>HRADF ESG Rating Tool:</b> A digital tool for rating the performance of the portfolio based on ESG indicators | <b>EBRD<br/>GLOBAL SUSTAIN</b><br><i>(Note: this digital tool was developed in cooperation with the above bodies; however, the evaluation is carried out internally, using exclusively the staff of HRADF - HRADF Sustainability team)</i> | <p>An annual assessment is carried out of the performance of the portfolio's assets in ESG indicators. The rating tool is currently applied at the port infrastructure in the HRADF portfolio.</p> <p><b>History of the development of the HRADF ESG Rating tool:</b><br/>The intensive efforts of the HRADF sustainability team to incorporate the principles of sustainability into each project separately and to recognise key sustainability criteria for each asset category of the portfolio highlighted the need to create a structured system for evaluating the HRADF portfolio. This system would enable easy monitoring of the sustainability performance of HRADF's assets and essentially function as a roadmap for the transition of each asset to sustainability.</p> <p>In October 2019, following a proposal by the competent Department of HRADF to the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), financing was secured, and HRADF, in partnership with the EBRD and Global Sustain, created a digital tool – specialised for each asset category – to evaluate the performance of its portfolio based on ESG criteria (HRADF ESG Rating Tool) using key performance indicators (KPIs).</p> <p>The HRADF ESG Rating Tool was completed in February 2020 and is based on international best practices and widely recognised standards. It is also aligned with the sustainable development goals (SDGs) and the environmental and social</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>A technical upgrade of the HRADF ESG Rating tool was carried out in Q3 2023 to make it available free of charge to portfolio companies.</li> <li>The technical upgrade of the HRADF ESG Rating Tool is under way in order it make it available to all portfolio companies so that they can rate themselves, while HRADF will provide any support/updates needed for its proper and most effective use</li> </ul> |

|                                                                                                               |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                               |                                                                                                                                                  | performance requirements of major financial and investment institutions.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                   |
| Dissemination of the principles of sustainability in the operation of HRADF                                   | There are no external advisors for the specific actions. They have been undertaken exclusively by the staff of the HRADF sustainability team     | Key Guidelines for Incorporation of Sustainability Principles into: <ul style="list-style-type: none"> <li>• requests for proposals (RfPs) for the recruitment of technical advisors</li> <li>• concession agreements</li> <li>• strategic plans and environmental studies</li> <li>• maturing of portfolio assets based on the needs of each project</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ongoing implementation</li> </ul>                                                                                                                        |
| formulation of HRADF's Sustainability/ESG Policy                                                              | ERNST & YOUNG                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Completed and approved by the BoD of HRADF on 20 July 2023</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Biannual update to take into account given socio-economic conditions and environmental challenges,</li> </ul>                                            |
| Strategic Sustainability Plan (2021-2024)                                                                     | In partnership with HCAP                                                                                                                         | HRADF's targets for Sustainability and ESG criteria have been set. The following strategic objectives are indicative: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promotion of green innovation and climate technology</li> <li>• Attraction of sustainable investments to the country and promotion of sustainable finance issues</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ongoing implementation</li> </ul>                                                                                                                        |
| Startups accelerator in the shipping/port industry for enhancing green transition "MENA Maritime Accelerator" | Associated entities:<br>ATHENA Research Centre, Chrysalis LEAP;<br>Cyprus Energy Agency;<br>Cyprus University of Technology & Cleantech Bulgaria | <ul style="list-style-type: none"> <li>• On 7 April 2023, an "Introductory Workshop" was held by MENA Maritime Accelerator to introduce the participants to the Financial, Social and Environmental aspects of Sustainability</li> <li>• A Matchmaking Event was held on 19 &amp; 20 June 2023 in order to connect start-ups from Greece, Cyprus, Bulgaria and Spain and port authorities, municipal port funds, marina operators and shipping companies.</li> <li>• On 7 September 2023: Training workshop on "Customer profile and the decision-making process"</li> <li>• On 21 September 2023: Seminar on "Creating partnerships with the Cyprus Marine and Maritime Institute"</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• A workshop aimed at developing pathways to bridge innovation and port challenges</li> <li>• Demo Day, where start-ups will present their work</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>On 5 October 2023: Training workshop on: “Startup Financials”</li> <li>On 19 October 2023: Seminar on: “Expanding into the U.S. market”</li> <li>On 9 November 2023: Training workshop on “How to present your product and service to investors and clients”</li> <li>On 23 November 2023: Seminar on “Pitching your idea”</li> <li>On 7 December 2023: Training workshop on: “Environmental Regulatory Framework”</li> <li>On 21 December 2023: Seminar on “Quantification and Acceleration of ESGs and SDGs”</li> </ul>                                          |                                          |
| Design and implementation of specialised seminars adapted to the needs of the port infrastructure of the portfolio, in order to provide valid and timely information on sustainable development issues | In collaboration with ATHENA Research Centre and the MENA Maritime Accelerator network | <ul style="list-style-type: none"> <li>The first online seminar on “Blue Growth, Sustainable Shipping &amp; Ports” was held on 26 May 2023</li> <li>The first online seminar on “Green Energy, Energy Savings, Energy Communities” was held on 29 June 2023</li> <li>The third online seminar on “The institutional framework for sustainability and circular economy in commercial and tourism ports” was held on 28 September 2023</li> <li>The fourth online seminar on “Digital transition, corporate sustainability criteria and sustainable transformations” was held on 26 October 2023</li> </ul> | This year’s seminars have been completed |
| Securing Technical Assistance from the European Commission’s Energy Communities Repository for the development of an Energy Community                                                                  | Associated entities:                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>At the initiative of the Sustainable Development, ESG and Climate Change Directorate of HRADF, these bodies were coordinated, and the “GreenTech Port” proposal was submitted on 28 December 2022.</li> <li>The proposal was selected by the EU on 20 March 2023 and collaboration began with the Centre for Renewable Energy Sources and Saving (CRES), which is the national coordinator appointed by the EU for this project.</li> </ul>                                                                                                                        | The programme is in progress             |

|                                                               |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                      |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Transforming the Port of Lavrio into a model sustainable port | Associated entities: | <ul style="list-style-type: none"><li>Transforming the Port of Lavrio into a model sustainable port</li></ul> <p>Associated entities:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>EIT Climate KIC</li><li>ATHENA RC</li></ul> <p>The first steps in the “systems innovation” approach implemented at the Port of Lavrio in 2023 – aiming at the holistic transformation of the region into a sustainable model (the “Green Port Lavrio Deep Demonstration” process) – were:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>mapping of approximately 100 stakeholders (from locals to international players) who are involved or have an interest in the sustainable transition of the port of Lavrio and its surrounding area. The stakeholders were identified through a secondary data survey and through interviews carried out by the project team, and they were prioritized based on characteristics such as the “Level of power/influence” they have with regard to the port.</li><li>exploration and detailed mapping of potential for funding from national and European public and private sources for actions that would support the sustainable transformation of the port</li><li>based on the HRADF ESG Rating tool, a benchmarking system for port performance was developed using data from around the world, and the KPIs of the tool were matched against the targets of the UN SDGs.</li></ol> | First phase of the project completed |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|

**LIST OF ABBREVIATIONS**

|         |                                                        |
|---------|--------------------------------------------------------|
| ADA     | Airport Development Agreement                          |
| ADP     | Asset Development Plan                                 |
| AIA     | Athens International Airport                           |
| APA     | Alexandroupolis Port Authority S.A.                    |
| ASE     | Athens Stock Exchange                                  |
| BoD     | Board of Directors                                     |
| BRN     | Book Record Number                                     |
| CCTPID  | Central Council of Town Planning Issues and Disputes   |
| CMB     | Central Management Board                               |
| CoA     | Court of Audit                                         |
| CoS     | Council of State                                       |
| CPA     | Corfu Port Authority S.A.                              |
| DEL     | Directorate of Environmental Licensing                 |
| EBRD    | European Bank for Reconstruction and Development       |
| ESCHADA | Spatial Development of the Public Real Estate          |
| ESG     | Environmental, Social and Governance                   |
| EYATH   | Thessaloniki Water Supply & Sewerage Co S.A.           |
| EYDAP   | Athens Water Supply & Sewerage Company S.A.            |
| GG      | Government Gazette                                     |
| GNTO    | Greek National Tourism Organization                    |
| HCAP    | Hellenic Corporation of Assets and Participations S.A. |

|        |                                                                 |
|--------|-----------------------------------------------------------------|
| HPA    | Heraklion Port Authority S.A.                                   |
| HPPC   | Hellenic Public Property Company S.A.                           |
| HRADF  | Hellenic Republic Asset Development Plan                        |
| HSPPA  | Hellenic Single Public Procurement Authority                    |
| ICRP   | Interministerial Committee for Restructuring and Privatizations |
| IPA    | Igoumenitsa Port Authority S.A.                                 |
| KPA    | Kavala Port Authority S.A.                                      |
| KPIs   | key performance indicators                                      |
| LPA    | Lavrio Port Authority S.A.                                      |
| MinEn  | Ministry of the Environment and Energy                          |
| MinFin | Ministry of Finance                                             |
| PD     | Presidential Decree                                             |
| PPF    | Project Preparation Facility                                    |
| RfP    | Request for Proposal                                            |
| SDG    | Sustainable Development Goals                                   |
| SEIA   | Strategic Environmental Impact Assessment                       |
| SUP    | Special Urban Plan                                              |
| ThPA   | Thessaloniki Port Authority S.A.                                |
| TS     | Thermal Springs                                                 |
| UGS    | Underground Gas Storage                                         |
| VPA    | Volos Port Authority S.A.                                       |

Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Αθήνα, 16 Μαΐου 2024

Ο Πρωθυπουργός

**ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΜΗΤΣΟΤΑΚΗΣ**

Τα Μέλη του Κυβερνητικού Συμβουλίου  
Οικονομικής Πολιτικής

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΧΑΤΖΗΛΑΚΗΣ, ΧΡΗΣΤΟΣ ΣΤΑΪΚΟΥΡΑΣ, ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΣΥΓΓΑΚΑΚΗΣ, ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΣΚΡΕΚΑΣ, ΔΟΜΝΑ-ΜΑΡΙΑ ΜΙΧΑΗΛΙΔΟΥ,  
ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΑΥΤΕΝΑΚΗΣ, ΧΡΗΣΤΟΣ ΣΤΥΛΙΑΝΙΔΗΣ, ΟΛΓΑ ΚΕΦΑΛΟΓΙΑΝΝΗ, ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΠΑΠΑΣΤΕΡΤΙΟΥ, ΜΑΥΡΟΥΔΗΣ ΒΟΡΙΔΗΣ, ΧΡΗΣΤΟΣ-  
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΣΚΕΡΤΣΟΣ, ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΗΣ, ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΚΟΝΤΟΓΕΩΡΓΗΣ, ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΠΕΤΡΑΛΙΑΣ, ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΦΡΑΓΚΟΓΙΑΝΝΗΣ



ΕΘΝΙΚΟ ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ

Το Εθνικό Τυπογραφείο αποτελεί δημόσια υπηρεσία υπαγόμενη στην Προεδρία της Κυβέρνησης και έχει την ευθύνη τόσο για τη σύνταξη, διαχείριση, εκτύπωση και κυκλοφορία των Φύλλων της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως (ΦΕΚ), όσο και για την κάλυψη των εκτυπωτικών - εκδοτικών αναγκών του δημοσίου και του ευρύτερου δημόσιου τομέα (ν. 3469/2006/Α' 131 και π.δ. 29/2018/Α' 58).

1. ΦΥΛΛΟ ΤΗΣ ΕΦΗΜΕΡΙΔΑΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ (ΦΕΚ)

- Τα **ΦΕΚ σε ηλεκτρονική μορφή** διατίθενται δωρεάν στο **www.et.gr**, την επίσημη ιστοσελίδα του Εθνικού Τυπογραφείου. Όσα ΦΕΚ δεν έχουν ψηφιοποιηθεί και καταχωριστεί στην ανωτέρω ιστοσελίδα, ψηφιοποιούνται και αποστέλλονται επίσης δωρεάν με την υποβολή αίτησης, για την οποία αρκεί η συμπλήρωση των αναγκαίων στοιχείων σε ειδική φόρμα στον ιστότοπο **www.et.gr**.
- Τα **ΦΕΚ σε έντυπη μορφή** διατίθενται σε μεμονωμένα φύλλα είτε απευθείας από το Τμήμα Πωλήσεων και Συνδρομητών, είτε ταχυδρομικά με την αποστολή αιτήματος παραγγελίας μέσω των ΚΕΠ, είτε με αίτσια συνδρομής μέσω του Τμήματος Πωλήσεων και Συνδρομητών. Το κόστος ενός ασπρόμαυρου ΦΕΚ από 1 έως 16 σελίδες είναι 1,00 €, αλλά για κάθε επιπλέον οκτασέλιδο (ή μέρος αυτού) προσαυξάνεται κατά 0,20 €. Το κόστος ενός έγχρωμου ΦΕΚ από 1 έως 16 σελίδες είναι 1,50 €, αλλά για κάθε επιπλέον οκτασέλιδο (ή μέρος αυτού) προσαυξάνεται κατά 0,30 €. Το τεύχος Α.Σ.Ε.Π. διατίθεται δωρεάν.

• Τρόποι αποστολής κειμένων προς δημοσίευση:

- Α. Τα κείμενα προς δημοσίευση στο ΦΕΚ, από τις υπηρεσίες και τους φορείς του δημοσίου, αποστέλλονται ηλεκτρονικά στη διεύθυνση **webmaster.et@et.gr** με χρήση προηγμένης ψηφιακής υπογραφής και χρονοσήμανσης.
- Β. Κατ' εξαίρεση, όσοι πολίτες δεν διαθέτουν προηγμένη ψηφιακή υπογραφή μπορούν είτε να αποστέλλουν ταχυδρομικά, είτε να καταθέτουν με εκπρόσωπό τους κείμενα προς δημοσίευση εκτυπωμένα σε χαρτί στο Τμήμα Παραδόβης και Καταχώρισης Δημοσιευμάτων.

• Πληροφορίες, σχετικά με την αποστολή/κατάθεση εγγράφων προς δημοσίευση, την ημερήσια κυκλοφορία των Φ.Ε.Κ., με την πώληση των τευχών και με τους ισχύοντες τιμοκατάλογους για όλες τις υπηρεσίες μας, περιλαμβάνονται στον ιστότοπο (**www.et.gr**). Επίσης μέσω του ιστότοπου δίδονται πληροφορίες σχετικά με την πορεία δημοσίευσης των εγγράφων, με βάση τον Κωδικό Αριθμό Δημοσίευματος (ΚΑΔ). Πρόκειται για τον αριθμό που εκδίδει το Εθνικό Τυπογραφείο για όλα τα κείμενα που πληρούν τις προϋποθέσεις δημοσίευσης.

2. ΕΚΤΥΠΩΤΙΚΕΣ - ΕΚΔΟΤΙΚΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ

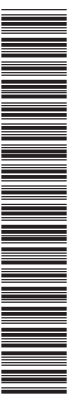
Το Εθνικό Τυπογραφείο ανταποκρινόμενο σε αιτήματα υπηρεσιών και φορέων του δημοσίου αναλαμβάνει να σχεδιάσει και να εκτυπώσει έντυπα, φυλλάδια, βιβλία, αφίσες, μολκ, μηχανογραφικά έντυπα, φακέλους για κάθε χρήση, κ.ά.

Επίσης σχεδιάζει ψηφιακές εκδόσεις, λογότυπα και παράγει οπτικοακουστικό υλικό.

|                                                                     |                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ταχυδρομική Διεύθυνση:</b> Καποδιστρίου 34, τ.κ. 10432, Αθήνα    | Ιστότοπος: <b>www.et.gr</b>                                                                 |
| <b>ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ:</b> 210 5279000 - fax: 210 5279054            | Πληροφορίες σχετικά με την λειτουργία του ιστότοπου: <b>helpdesk.et@et.gr</b>               |
| <b>ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΚΟΙΝΟΥ</b>                                           | Αποστολή ψηφιακά υπογεγραμμένων εγγράφων προς δημοσίευση στο ΦΕΚ: <b>webmaster.et@et.gr</b> |
| <b>Πωλήσεις - Συνδρομές:</b> (Ισόγειο, τηλ. 210 5279178 - 180)      | Πληροφορίες για γενικό πρωτόκολλο και αλληλογραφία: <b>grammatelia@et.gr</b>                |
| <b>Πληροφορίες:</b> (Ισόγειο, Γρ. 3 και τηλέφ. κέντρο 210 5279000)  |                                                                                             |
| <b>Παραδόβή Δημ. Υλης:</b> (Ισόγειο, τηλ. 210 5279167, 210 5279139) |                                                                                             |
| <b>Ωράριο για το κοινό:</b> Δευτέρα ως Παρασκευή: 8:00 - 13:30      |                                                                                             |

Πείτε μας τη γνώμη σας.

για να βελτιώσουμε τις υπηρεσίες μας, συμπληρώνοντας την ειδική φόρμα στον ιστότοπό μας.



\* 0 2 0 2 8 2 1 1 7 0 5 2 4 0 0 6 4 \*